

Stichting Vrienden van de VSN  
t.a.v. het bestuur  
Luitenant Generaal van Heutszlaan 6  
3743 JN BAARN

## Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE		Pagina
<b>1.</b>	<b>Accountantsrapport</b>	
1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
<b>2.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
2.1	Balans per 31 december 2019	6
2.2	Staat van baten en lasten over 2019	8
2.3	Toelichting op de jaarrekening	9
2.4	Toelichting op de balans	11
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	16

## 1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Vrienden van de VSN  
t.a.v. het bestuur  
Luitenant Generaal van Heutszlaan 6  
3743 JN BAARN

Ruimtesonde 4  
3824 MZ Amersfoort  
Telefoon +31 (0)33 456 56 77  
Fax +31 (0)33 456 56 35  
E-mail everloo@enbbv.nl  
IBAN NL10 RABO 0382 2058 71  
Lid van NBA en RB

Referentie: 143/2019/ME/JvA  
Betreft: jaarrekening 2019

Amersfoort, 8 juni 2020

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2019 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2019, de winst- en verliesrekening over 2019 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2019 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

## 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Vrienden van de VSN te Baarn is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de winst- en verliesrekening over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrienden van de VSN.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 19 december 2003 werd de stichting met beperkte aansprakelijkheid Stichting Vrienden van de VSN per genoemde datum opgericht onder de naam VSN House Baarn.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32100242.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Vrienden van de VSN wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

Het ondersteunen van de doelstellingen en activiteiten van de Vereniging Spierziekten Nederland, gevestigd te Baarn, middels het verkrijgen en beheren van geldmiddelen en goederen, het verkrijgen, beheren en exploiteren van (on)roerende zaken en het bieden van huisvesting aan de Vereniging Spierziekten Nederland.

### Belastingen

De Stichting Vrienden van de VSN is niet belastingplichtig voor de omzet- en vennootschapsbelasting.

### Fusie

De stichting VSN House Baarn is als verkrijgende partij in 2014 met terugwerkende kracht tot 1 januari 2014 gefuseerd met Stichting Vrienden van de VSN. De naam is gelijktijdig met de fusie gewijzigd in Stichting Vrienden van de VSN.

In 2015 is de Stichting Vrienden van de VSN als verkrijgende stichting gefuseerd met de Stichting Steunfonds van de VSN. Deze fusie heeft plaatsgevonden op 1 januari 2015.

### Bestuur

Het bestuur wordt per rapportagedatum gevoerd door:

- W.N.M. van der Ham, voorzitter
- S.G. Schuitema, secretaris
- R.W. Gierman, penningmeester
- B.M. Reuser, bestuurslid
- J.O.M. van den Ende, bestuurslid

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
EVERLOO ACCOUNTANCY & BELASTINGADVIES

M.A. Everloo  
Accountant-Administratieconsulent

## 2. JAARREKENING

## 2.1 Balans per 31 december 2019

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Gebouw en terrein	<u>673.308</u>	673.308	<u>673.308</u>	673.308
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Overlopende activa	<u>9.310</u>	9.310	<u>81.738</u>	81.738
<i>Effecten</i>		1.409.091		1.251.044
<i>Liquide middelen</i>		443.861		1.622.139
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>2.535.570</u></u>		<u><u>3.628.229</u></u>

## 2.1 Balans per 31 december 2019

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Bestemmingsreserve huisvesting	169.000		169.000	
Bestemmingsreserve ISNO	-		4.221	
Bestemmingsreserve vervanging community	12.952		-	
Bestemmingsreserve vervanging ledenadministratie	-		241.374	
Bestemmingsfonds pensioenen	58.280		58.280	
Bestemmingsreserve personeelsbijeenkomst	2.000		-	
Feithfonds	-		10.125	
Vrij besteedbaar vermogen	<u>1.807.665</u>		<u>2.131.994</u>	
		2.049.897		2.614.994
<b>Voorzieningen</b>				
Voorziening groot onderhoud	<u>426.002</u>		<u>334.733</u>	
		426.002		334.733
<b>Langlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen	<u>-</u>		<u>450.000</u>	
		-		450.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	55.316		177.395	
Overlopende passiva	<u>4.355</u>		<u>51.107</u>	
		59.671		228.502
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>2.535.570</u></u>		<u><u>3.628.229</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2019

### Baten uit eigen fondsenwerving

	<b>Realisatie 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Realisatie 2018</b>
Donaties	29.213	30.000	30.967
Giften en schenkingen	35.000	35.000	35.000
Nalatenschappen	-	75.000	28.761
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>64.213</b>	<b>140.000</b>	<b>94.728</b>
Eigen activiteiten	-	1.000	-
Kosten eigen organisatie	531	500	653
<b>Totaal kosten fondsenwerving</b>	<b>531</b>	<b>1.500</b>	<b>653</b>
In percentage van baten eigen fondsenwerving	<u>0,8%</u>	<u>1,1%</u>	<u>0,7%</u>
<b>Resultaat uit eigen fondsenwerving</b>	<b>63.682</b>	<b>138.500</b>	<b>94.075</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	<b>289.333</b>	<b>75.000</b>	<b>-37.002</b>
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>	<b><u>353.015</u></b>	<b><u>213.500</u></b>	<b><u>57.073</u></b>
<b>Bestedingen</b>			
<b>Voorlichting en lotgenotencontact</b>			
Eigen activiteiten	13.637	5.000	22.729
Verstreckte subsidies	788.503	635.000	638.349
Uitvoeringskosten eigen organisatie	5.533	3.000	4.965
	<u>807.673</u>	<u>643.000</u>	<u>666.043</u>
<b>Verstrekking huisvesting</b>			
Huisvestingskosten	102.139	30.000	64.691
Uitvoeringskosten	8.300	1.250	7.448
	<u>110.439</u>	<u>31.250</u>	<u>72.139</u>
<b>Totaal is besteed aan doelstelling</b>	<b><u>918.112</u></b>	<b><u>674.250</u></b>	<b><u>738.182</u></b>
	-565.097	-460.750	-681.109
<b>Diverse lasten</b>			
Pensioenlasten	-		45.197
<b>Overschot</b>	<b><u>-565.097</u></b>	<b><u>-460.750</u></b>	<b><u>-726.306</u></b>
Onttrokken / toegevoegd aan bestemmingsreserves	-236.547	-	-205.699
Onttrokken / toegevoegd aan vrij besteedbaar vermogen	-328.550	-460.750	-520.607
	<u>-565.097</u>	<u>-460.750</u>	<u>-726.306</u>



## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving

#### De Stichting

Stichting Vrienden van de VSN, statutair gevestigd te Baarn is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32100242.

Tot 23 december 2014 had de stichting de naam "Stichting VSN House Baarn".

De stichting in zijn huidige vorm is ontstaan uit de fusie tussen Stichting Vrienden van de VSN en Stichting Steunfonds VSN. De juridische fusie is geëffectueerd per 29 december 2015, waarbij is afgesproken dat de financiële gegevens van de verdwijnende stichting zullen worden verantwoord vanaf 1 januari 2015 bij de verkrijgende stichting.

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Vrienden van de VSN, statutair gevestigd te Baarn, bestaan voornamelijk uit:

Het beheren van gelden, het ter beschikking stellen van huisvesting aan de Vereniging Spierziekten Nederland en het ondersteunen van de activiteiten en doelstellingen van Vereniging Spierziekten Nederland.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Luitenant Generaal van Heutszlaan 6 te Baarn.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met bijdragen van derden. Er wordt niet afgeschreven.

#### Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Effecten (opgenomen onder de vlottende activa)

De onder de vlottende activa opgenomen effecten (aandelen en obligaties) worden gewaardeerd op de beurswaarde.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

#### Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

#### Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Gebouw en terrein
	€
Aanschafwaarde	673.308
Boekwaarde per 1 januari	<u>673.308</u>

De verzekerde waarde bedraagt € 1.878.800

De WOZ-waarde bedraagt per 1 januari 2018 € 673.000

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Nalatenschappen	-	28.761
Dividendbelasting	2.424	1.153
Rente banken en deposito's	43	26
Rente lening u/g	-	10.000
Diversen	-	7.874
Vooruitbetaalde jubileumkosten	6.843	33.924
	<u>9.310</u>	<u>81.738</u>

	Beurswaarde	31-12-2019	31-12-2018
	€	€	€
<b>Effecten</b>			
Midlin NV	416.259	416.259	334.716
ABN Amro Beursfondsen	992.832	992.832	916.328
	<u>1.409.091</u>	<u>1.409.091</u>	<u>1.251.044</u>

In 2018 heeft de Stichting Vrienden van de VSN haar beleggingsbeleid verder vormgegeven. Aan de hand hiervan is besloten de bestaande beleggingsportefeuille bij de ING te beëindigen, de Robeco rekening op te heffen en de beleggingen onder te brengen bij ABN-AMRO en Midlin BV.

De impact van het Coronavirus vanwege het besluit van de Rijksoverheid en de richtlijnen van RIVM leiden vooralsnog tot een sterke daling van de actuele waarde van de beleggingen. De in 2019 behaalde ongerealiseerde koerswinst wordt hiermee naar verwachting tenietgedaan, hetgeen zal leiden tot een overeenkomstig negatief effect op het vrij besteedbaar vermogen. Redelijkerwijs is de uitwerking van de exacte gevolgen naar aanleiding van het Coronavirus nog onbekend.

## 2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
ING Bank, rekeningen-courant	246.377	1.139.343
ABN Amro Bank, beleggersrekening	197.375	144.484
ABN Amro, rekening-courant	109	-
ING Bank Spaarrekeningen	-	338.312
	<u>443.861</u>	<u>1.622.139</u>

De gelden zijn direct opneembaar.

De hoogte van de liquide middelen zijn fors gedaald door het aflossen van de hypothecaire leningen en de aan Spierziekten Nederland gedane bijdragen in 2019.

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

	2019	2018
	€	€
<b>Bestemmingsreserve huisvesting</b>	169.000	169.000
Stand per 31 december	<u>169.000</u>	<u>169.000</u>

Als onderdeel van het besluit tot fusie in 2014 heeft het bestuur van de Stichting VSN House Baarn besloten om een bestemmingsreserve huisvestingsgarantie in het leven te roepen groot € 169.000. Deze bestemmingsreserve is ten laste van het vrije vermogen gebracht. Dit bedrag betreft twee jaar huur voor vervangende huisvesting.

#### Bestemmingsreserve ISNO

Stand per 1 januari	4.221	2.976
Dotatie	-	1.245
Ontrekking	-4.221	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>4.221</u>

In 1999 is de actie "Red het ISNO" gestart. De hiervoor ontvangen donaties worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve ISNO. In 2019 heeft het bestuur besloten ISNO donateurs samen te voegen met de reguliere donateurs. Het bestuur heeft besloten de opgebouwde reserve te laten vrijvallen ten gunste van het vrij besteedbaar vermogen.

#### Bestemmingsreserve vervanging community

Dotatie	12.952	-
Stand per 31 december	<u>12.952</u>	<u>-</u>

In 2019 heeft Spierziekten Nederland aan de Stichting een bijdrage gevraagd voor de vernieuwing van haar Community, die in 2020 zal plaatsvinden. Het bestuur heeft besloten om een bedrag van € 12.952 uit de niet bestede bestemmingsreserve vervanging ledenadministratie te bestemmen voor dit project.

#### Bestemmingsreserve vervanging ledenadministratie

Stand per 1 januari	241.374	384.006
Onttrekking	-241.374	-142.632
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>241.374</u>

In 2018 is gestart met de bouw van een nieuwe ledenadministratie ter vervanging van de verouderde ledenadministratie van Spierziekten Nederland (Volare). Spierziekten Nederland heeft hiervoor een bijdrage aan de Stichting gevraagd, welke door de Stichting is toegezegd. Het bestuur heeft in 2016 besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor de maximale gevraagde bijdrage van € 400.000. De kosten die gemaakt worden in het kader van de vervanging van Volare worden hier jaarlijks via de winstbestemming aan onttrokken. Het project is in 2019 afgerond en het bestuur heeft besloten van het resterende saldo van de bestemmingsreserve € 2.000 te doteren aan de bestemmingsreserve bijeenkomst personeel van Spierziekten Nederland en € 12.952 aan bestemmingsreserve vervanging community.

## 2.4 Toelichting op de balans

	2019	2018
	€	€
<b>Bestemmingsfonds pensioenen</b>	58.280	103.477
Onttrekking	-	-45.197
Stand per 31 december	<u>58.280</u>	<u>58.280</u>

Bij de vorming van dit bestemmingsfonds is in 2006 € 180.846 ontvangen van Spierziekten Nederland ter dekking van afkoopsommen voor backserviceverplichtingen, verschillen bij gerealiseerde waardeoverdrachten en kosten die optreden bij- en eventuele wijzigingen in het pensioenreglement van de VSN. Onttrekkingen worden jaarlijks op verzoek van Spierziekten Nederland door de stichting overgemaakt aan Spierziekten Nederland. Aan het fonds worden door Spierziekten Nederland uit hoofde van de pensioenregeling genoten rente, omvangskorting en winstdeling toegevoegd. Vanaf 1 januari 2019 is bij Spierziekten Nederland een beschikbare premieregeling van kracht. De reserve zal worden aangewend voor afwikkelingen vanuit het oude pensioencontract en reparatie van toekomstige pensioenrechten.

### Bestemmingsreserve bijeenkomst personeel

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	2.000	-
Stand per 31 december	<u>2.000</u>	<u>-</u>

Het bestuur heeft besloten om in 2019 een bedrag van € 2.000 te bestemmen voor een bijeenkomst voor het personeel van Spierziekten Nederland als blijk van waardering voor het vele werk dat door hen in 2019 is verzet.

### Feith Fonds

	10.125	29.240
Onttrekking	-10.125	-19.115
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>10.125</u>

In 2009 heeft de Stichting Vrienden een schenking van € 100.00 ontvangen van de familie Feith voor de vorming van een fonds op naam. In de schenkingsakte is bepaald dat de schenking is bestemd voor activiteiten op het gebied van SMA. Jaarlijks vindt verantwoording van de activiteiten en de daarbij behorende kosten plaats. De kosten worden onttrokken aan het fonds. De door Spierziekten Nederland in 2019 gemaakte kosten in het kader van Feith Fonds waren hoger dan het resterende fonds. Bij de Vrienden van de VSN is een bijdrage ter hoogte van het resterende bedrag opgevraagd.

### Vrij besteedbaar vermogen

Stand per 1 januari	2.131.994	2.652.601
Uit voorstel resultaatbestemming	-565.097	-726.306
Bestemmingsfondsen	236.547	205.699
Dotatie Bestemmingsreserve ISNO	4.221	-
Stand per 31 december	<u>1.807.665</u>	<u>2.131.994</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>426.002</u>	<u>334.733</u>

In 2019 is naar aanleiding van de verplichting dat kantoorgebouwen uiterlijk per 1 januari 2023 moeten voldoen aan energielabel C, opdracht gegeven om vast te stellen wat het huidige energielabel is. Het pand heeft begin 2020 energielabel C gekregen. Het bestuur heeft de besparingsadviezen uit het aangevraagde energieadvies meegenomen in de bepaling van de voorziening groot onderhoud.

#### *Voorziening groot onderhoud gebouwen*

Stand per 1 januari	334.733	302.694
Dotatie	91.269	38.786
Onttrekking	-	-6.747
Stand per 31 december	<u>426.002</u>	<u>334.733</u>

### LANGLOPENDE SCHULDEN

#### Schulden aan kredietinstellingen

Hypothecaire leningen	<u>-</u>	<u>450.000</u>
-----------------------	----------	----------------

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Hypothecaire lening</i>		
Hoofdsom	450.000	450.000
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 1 januari	<u>450.000</u>	<u>450.000</u>
Aflossing	-450.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>450.000</u>

### KORTLOPENDE SCHULDEN

#### Crediteuren

Crediteuren	<u>55.316</u>	<u>177.395</u>
-------------	---------------	----------------

#### Overlopende passiva

Voorgesloten kosten VSN	-	45.197
Hypotheekrente	-	1.860
Rente en bankkosten	1.995	1.690
Accountantskosten	2.360	2.360
	<u>4.355</u>	<u>51.107</u>

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	2018
	€	€
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>		
Donaties	27.096	28.772
Donateurs ISNO	-	1.245
Diverse giften	2.117	950
Nalatenschappen	-	28.761
Subsidie diversen	35.000	35.000
	<u>64.213</u>	<u>94.728</u>
<b>Overige baten en lasten</b>		
Huuropbrengsten	60.000	60.000
Rente banken	158	82
Dividenden	22.850	13.616
Ongerealiseerde koersresultaten	206.325	-110.700
	<u>289.333</u>	<u>-37.002</u>
<b>Eigen activiteiten</b>		
Kosten SMA	10.123	19.115
Diverse voorlichtingsactiviteiten	3.514	3.614
	<u>13.637</u>	<u>22.729</u>
<b>Verstreckte subsidies</b>		
Algemene bijdrage activiteiten VSN	527.081	450.000
E-Learning ademhalingsondersteuning	-	5.717
Belangenbehartiging	15.000	15.000
Voorlichting via website	10.000	10.000
Professionalisering zorg	10.000	10.000
Volare 2.0	226.422	142.632
Bijdrage Tesselhuus	-	5.000
	<u>788.503</u>	<u>638.349</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Hypotheeklasten	5.400	21.900
Onderhoud pand	92.204	38.786
Vaste lasten	1.483	1.509
Verzekeringen	2.906	2.303
Diversen	146	193
	<u>102.139</u>	<u>64.691</u>
<b>Diverse lasten</b>		
Pensioenlasten	-	45.197
	<u>-</u>	<u>45.197</u>



## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>Kosten eigen organisatie</b>		
<b>Bestuurkosten</b>		
Bestuurkosten	<u>139</u>	<u>48</u>
<b>Overige kosten</b>		
Accountant	2.434	2.360
Advieskosten	3.800	3.348
Bankkosten	7.191	6.725
Diversen	<u>800</u>	<u>585</u>
	<u>14.225</u>	<u>13.018</u>
<b>Totaal kosten eigen organisatie</b>	<u>14.364</u>	<u>13.066</u>
<b>Toerekening uitvoeringskosten aan:</b>		
Fondsenwerving	531	756
Voorlichting lotgenotencontact	5.533	3.822
Verstrekken huisvesting	<u>8.300</u>	<u>2.547</u>
	<u>14.364</u>	<u>7.125</u>

### Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2020 is de coronacrisis uitgebroken waardoor er een onzekere situatie is ontstaan. Een schatting van de financiële gevolgen is op dit moment onmogelijk te maken vanwege alle onzekerheden, zoals onder andere met betrekking tot de exacte uitvoering en afwikkeling van de steunmaatregelen van de overheid.