

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort
Leusden

Jaarrapport 2024

INHOUDSOPGAVE
Pagina
ACCOUNTANTSVERSLAG

1	Opdracht	3
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3

FINANCIEEL VERSLAG

1		5
---	--	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2024	25
2	Staat van baten en lasten over 2024	27
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	28
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	32
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	38
6	Overige toelichting	41

BIJLAGEN

A	Specificatie subsidiabele en niet subsidiabele kosten
---	---

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort
Loes van Overeemlaan 19
3832 RZ Leusden

Behandeld door	S.C. Hollestelle Msc RA
Kenmerk	1046581
Datum	23 juni 2025

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.278.247 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 628.461, beoordeeld.

2 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort te Leusden over 2024 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Rjk C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst-en-verliesrekening over 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in Nederland algemeen geaccepteerde grondslagen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

23 juni 2025

S.C. Hollestelle MSc RA
Moore MKW Accountants B.V.
Databankweg 32c
3821 AL Amersfoort
T (033) 258 03 30
E amersfoort@moore-mkw.nl
Dit rapport is digitaal ondertekend.

Bestuurs- en activiteitenverslag 2024

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort



Raad van Toezicht SNMKA 2024

Gijs de Vries (voorzitter);

Annelies Meijnhardt (secretaris en vicevoorzitter);

Tobias van Baarsen (penningmeester);

Annemieke Gringold;

Chantal van den Berg

Directeur-bestuurder: Micha Bruinvels

Inleiding

In 2024 heeft NMKA tal van activiteiten, herdenkingen, events, educatieve bijeenkomsten en publicitaire acties georganiseerd. NMKA is hierdoor meer zichtbaar geworden en het aantal bezoekers is sterk gestegen, mede door het verkrijgen van de museumregistratie waardoor veel mensen met een museumkaart komen. Dit jaarverslag geeft een overzicht van de belangrijkste activiteiten en behaalde resultaten.

De Raad van Toezicht (RvT) heeft in 2024 vier maal vergaderd waarbij onder meer de volgende onderwerpen aan de orde zijn gekomen:

- De goedkeuring van de jaarrekening 2023 en vaststelling van de begroting 2024;
- De wijziging van de governance-structuur; van toezichthoudend bestuur naar een Raad van Toezicht en van directeur naar bestuurder;
- De wijziging van de Statuten, waaronder ook het actualiseren van de maatschappelijke doelstelling;
- Het verkrijgen van de museumregistratie en de introductie van de Museumkaart;
- De bouw van een nieuw paviljoen, waarvoor fondsen zijn ingezameld en goedkeuring is verleend;
- Periodieke bespreking van de belangrijkste activiteiten aan de hand van kwartaaloverzichten;
- Regelmatig overleg tussen de voorzitter van de RvT en de bestuurder;
- Bespreking van de financiële situatie tussen de bestuurder en de penningmeester van de RvT;
- Aanwezigheid van RvT leden bij herdenkingen en bijeenkomsten;
- Jaarlijks functioneringsgesprek met de bestuurder door een delegatie van de RvT;
- Evaluatie van het eigen functioneren van de RvT, in aanwezigheid van de bestuurder

De RvT heeft (ten tijde van de omzetting van het toezichthoudend Stichtingsbestuur naar de RvT) besloten dat de termijn dat bestuurders onderdeel waren van het toezichthoudend bestuur, meetelt voor de eerste termijn van 4 jaar als lid van de RvT. Volgens de statuten is na een eerste periode van 4 jaar, herbenoeming voor maximaal 4 jaar mogelijk (dus totaal maximaal 8 jaar).

Samenstelling Raad van Toezicht (sinds 7 maart 2024)

P.G. (Gijs) de Vries: in functie (bestuur, voorzitter): 23 september 2021

Voorzitter RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 23 september 2025

- Voorzitter Raad van Toezicht Integraal Kankercentrum Nederland
- Voorzitter Raad van Toezicht TNO
- Voorzitter Raad van Toezicht Slachtofferhulp Nederland en Perspectief Herstelbemiddeling
- Voorzitter Raad van Toezicht Sint Maartenskliniek
- Coach bij Executive Sherpa Coaching
- Kerndocent en coach bij leergang toezicht nieuwe stijl van Ebbinge

T.B. (Tobias) van Baarsen: in functie (bestuur, penningmeester): 27 juli 2021

Lid RvT, portefeuille financiën, per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 27 juli 2025

- Financieel adviseur bij Green Giraffe
- Thinsmeester bij College van de Malen op het Hoogland

A.J. (Annemiek) Gringold-Martinot: in functie (lid bestuur): 12 september 2022

Lid RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 12 september 2026

- Projectleider realisatie Nationaal Holocaustmuseum
- Lid managementteam Joods Cultureel Kwartier
- Hoofdconservator Nationaal Holocaustmuseum
- Voorzitter comité Jom HaSjoa
- IHRA delegatielid namens Nederland (VWS) binnen Museum and Memorial Working Group en Committee on Antisemitism and Holocaust Distortion

M.E. (Annelies) Meijnhardt: in functie (lid bestuur): 1 juni 2022

Vice-voorzitter RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 1 juni 2026

- Advocaat en curator bij Meijnhardt advocatuur
- Lid Raad van Toezicht Accolade Zorg (tot februari 2024)
- Jurylid Lateifonds

J.H.C. (Chantal) van den Berg: in functie (lid bestuur): 19 december 2023

Lid RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 19 december 2027

- Directeur communicatie bij Technische Universiteit Eindhoven (tot mei 2025)

Activiteiten en prioriteiten

Na het aantreden van de nieuwe directeur per 1 maart 2022 is een plan van aanpak opgesteld om op korte termijn verbeteringen door te voeren bij Nationaal Monument Kamp Amersfoort (NMKA). De prioriteiten worden hieronder weergegeven.

Museumregistratie

Formeel kon NMKA pas de status van museum verwerven wanneer het voldeed aan de museumnorm. Dit omvat niet alleen een proces waarbij aan minimale standaarden op het gebied van bedrijfsvoering, collectie en publieksbereik moet worden voldaan, maar ook de formele naleving van veiligheidsvoorschriften en ethische normen.

Na een audit in januari heeft NMKA in juni bericht ontvangen dat aan de Museumnorm wordt voldaan. Per 1 juli 2024 is NMKA lid geworden van de Museumvereniging en sindsdien wordt de Museumkaart geaccepteerd.

Ook wordt NMKA opgenomen in de promotiecampagnes van de Museumvereniging.

Techniek en beheer

Technisch gezien ervaart NMKA nog steeds uitdagingen die inherent zijn aan een modern gebouw. Probleemoplossing verloopt nu beter en sneller, dankzij een technisch medewerker, die tevens de contacten met de verschillende externe partijen onderhoudt, en het beschikbare budget.

Invulling van de staf

In 2024 werkte voor het tweede opeenvolgende jaar een stagiair van de Aktion Sühnezeichen Friedensdienst e.V. bij NMKA. Deze Duitse organisatie beschouwt vrijwilligersdiensten als vredesdiensten en draagt in nauwe samenwerking met partnerorganisaties bij aan begrip en dialoog. Het vrijwilligerswerk levert een kleine, maar significante bijdrage aan mensenrechten en solidariteit. De stagiair ondersteunt NMKA bij algemene taken en voert daarnaast ook eigen projecten uit.

Nieuw vrijwilligersbeleid

Alle vrijwilligers hebben een nieuw contract ondertekend en een Verklaring Omtrent het Gedrag gekregen. Het uitgangspunt was uniformiteit waardoor elke vrijwilliger hetzelfde contract krijgt en elke vrijwilliger dezelfde rechten en plichten heeft.

Het aantal vrijwilligers blijft groeien. Naast meer vrijwilligers blijft ook verjonging nodig. Met het toenemend aantal bezoekers neemt ook de fysieke belasting voor de meeste vrijwilligerstaken toe. Op verschillende manieren wordt aandacht besteed aan de betrokkenheid, educatie en informatievoorziening voor vrijwilligers.

Nieuw paviljoen (afronding in 2025)

Door middel van een meervoudige onderhandse aanbesteding is er voor de bouw van het paviljoen met educatie- en kantoorruimte een aannemer gevonden. Dit proces is op een zorgvuldige manier extern begeleid. Bedoeling is dat het nieuwe paviljoen er in 2025 zal staan. Dit is o.m. afhankelijk van het verloop van de vergunningsprocedures.

Communicatie en zichtbaarheid

Naast het belang van online communicatie is er in 2024 ook offline een belangrijke stap gezet. Zichtbaarheid is cruciaal om NMKA bekender te maken. Mede dankzij de steun van de Kring van Beschermers en de coördinatie van de gemeente Amersfoort is NMKA opgenomen in de nationale bewegwijzering. In de directe omgeving zijn 28 bewegwijzeringsborden geplaatst op kruispunten, langs provinciale wegen en bij de dichtstbijzijnde afrit van de A28.

VR Experience

De dilemmaworkshop wordt steeds meer ingezet als Unique Selling Point voor NMKA om specifieke educatieve en professionele doelgroepen te bereiken. Naast de vrijwilligers als operators, worden professionele facilitators aangesteld om professionele doelgroepen te begeleiden. AFAS zal haar klanten attent maken op de VR bij NMKA, bijvoorbeeld voor heide- en opleidingsdagen. Hiervoor zullen tevens enkele communicatiematerialen worden ontwikkeld. Diverse partijen hebben dit in hun opleidingsprogramma's voor leiderschap en/of commissarissenleergangen opgenomen.

Activiteitenverslag 2024

Tentoonstellingen

Naast de vaste tentoonstelling presenteerde NMKA de tijdelijke tentoonstelling 'Gedwongen'. Tussen 1942 en 1945 werden ongeveer een half miljoen Nederlandse mannen als dwangarbeider in de Duitse industrie tewerkgesteld, ter vervanging van Duitse mannen aan het front. Mannen die probeerden aan de verplichte *Arbeitseinsatz* te ontkomen, werden onder andere in Kamp Amersfoort opgesloten en alsnog naar Duitsland getransporteerd. Ongeveer 30.000 van hen overleefden de erbarmelijke leef- en werkomstandigheden, besmettelijke ziekten en geallieerde bombardementen niet.

De tentoonstelling is in samenwerking met het Nationaal Comité 4 en 5 mei en het NIOD ontwikkeld en maakt deel uit van het grotere project 'Gedwongen – Tewerkgesteld in Duitsland'. Naast de tentoonstelling omvat dit project onder meer meerjarig onderzoek, een online graphic novel en een podcast.

Gedurende het afgelopen jaar is er extra aandacht besteed aan dit thema. Dit kwam onder andere tot uiting tijdens de jaarlijkse herdenking op 19 april, maar ook door middel van diverse (boek)presentaties.



De achterkanten van de portretten in de vaste tentoonstelling van het ondergrondse museum zijn thematisch herzien. De tien thema's, waaronder hiërarchie, honger, dwangarbeid en gevangenschap, sloten aan bij de verhalen van de oud-gevangenen in '100 Interviews'. De voorkeur gaat ernaar uit om deze verhalen te laten vertellen door degenen die het zelf hebben ervaren, in plaats van een combinatie van titel, foto, audio en enkele objecten. Daarnaast bleek uit de data van de audioguide dat thema's waaraan een object was gekoppeld, beter werden bezocht dan thema's zonder object.

Daarnaast streeft NMKA ernaar inclusief te zijn door alle groepen en individuele gevangenen recht te doen en hen erkenning te geven. De persoonlijke verhalen van alle ruim 47.000 gevangenen dragen immers bij aan het levend houden van de geschiedenis van deze authentieke plek van collectief leed. Ook om bezoekers zich meer te laten herkennen in de diversiteit van de gevangenen in Kamp Amersfoort – destijds een afspiegeling van de Nederlandse samenleving – zijn de eerder genoemde thema's vervangen door specifieke groepen gevangenen.

Ten slotte zijn de compilatievideo's van de thema's in '100 Interviews' herzien. De interviews met de gevangenen zijn ingekort, waardoor ze nu krachtiger en directer zijn. Ook is de interface van de touchscreen waarop de video's te bekijken zijn, verbeterd met het oog op gebruiksvriendelijkheid.

In de weken rondom de 'Tocht van Vrees & Hoop' (11 oktober) was in het museumcafé de tijdelijke tentoonstelling 'Ort der Verbundenheit' te zien. Bij dit project ontwerpen nabestaanden en familieleden van voormalige gevangenen van Neuengamme zelf een poster, zowel ter nagedachtenis aan omgekomen als aan teruggekeerde gevangenen. Zo ontstaat op organische wijze een monument in het voormalige concentratiekamp Neuengamme.

Bezoekers

In 2024 bezochten 35.500 mensen Nationaal Monument Kamp Amersfoort, een stijging van 54% ten opzichte van de 23.000 bezoekers in 2023. Van de 23.000 individuele bezoekers was ongeveer 10 procent 18 jaar of jonger. Na de introductie van de Museumkaart op 1 juli maakten bijna 6.500 bezoekers hier gebruik van. Het aantal groepsbezoeken steeg met 47% naar 12.500, waarvan ruim 10.000 scholieren en studenten.

De maand met het hoogste bezoekersaantal was mei, met 5.055 personen. Dezelfde piekmaand als in de voorgaande twee jaren, ditmaal met een toename van 54% ten opzichte van 2023. Vergelijkbaar met 2023 werd het totale bezoekersaantal van het voorgaande jaar al in augustus overtroffen. Van de individuele bezoekers bestelde minder dan 10% hun toegangkaart online.

Herdenkingen

De jaarlijkse herdenking van de in Kamp Amersfoort vermoorde Sovjet-krijgsgevangenen vond op 9 april plaats bij monument Koedriest. Deze herdenking wordt georganiseerd door Stichting Sovjet Ereveld, waarbij NMKA een faciliterende rol heeft.

Elk jaar wordt de overdracht van Kamp Amersfoort aan het Rode Kruis door de nazi's op 19 april 1945, herdacht. In lijn met de wisseltentoonstelling en in samenwerking met het Nationaal Comité 40-45 en het NIOD, vroeg NMKA dit jaar via diverse kanalen en activiteiten aandacht voor dwangarbeid tijdens de Tweede Wereldoorlog, met als thema 'Gedwongen'.

Oud-gevangene Hans Gerritsen deelde zijn persoonlijke ervaringen in het kamp. Tim Overdiek vertelde over de onbekende geschiedenis van de *Arbeitseinsatz* van zijn vader, die hij had achterhaald. Prof. dr. Conny Rijken, Nationaal Rapporteur Mensenhandel en Seksueel Geweld tegen Kinderen, benadrukte dat uitbuiting ook vandaag de dag nog steeds voor veel mensen in Nederland realiteit is.

De herdenking vond plaats in de openlucht onder ongunstige weersomstandigheden. Dit had een negatieve invloed op het aantal bezoekers en heeft de organisatie ertoe aangezet om na te denken over de logistieke en hospitality-aspecten van toekomstige herdenkingen.



Elk jaar, tijdens de Nationale Dodenherdenking op 4 mei in de middag, worden de dodelijke slachtoffers van Kamp Amersfoort herdacht bij het monument op de Leusderheide, één van de executieplaatsen van het kamp.

Rudi Harthoorn, de zoon van voormalig gevangene Willem Harthoorn, hield een toespraak over de communistische gevangenen in Kamp Amersfoort en het verzet van degenen die door de nazi's als communisten werden beschouwd.

Singer-songwriter Harold K. opende de herdenking met een spoken word dat vloeiend overging in een lied van Bob Dylan. Zijn grootvader heeft in Kamp Amersfoort gevangen gezeten.

Op 4 mei vond ook 'De Stille Tocht' plaats, die door de gemeenten Leusden en Amersfoort werd georganiseerd en van Nationaal Monument Kamp Amersfoort naar Rusthof leidde. De ongeveer 1.100 aanwezigen luisterden naar een toespraak van Arjeh Kalmann, journalist en voormalig hoofdredacteur van het Utrechts Nieuwsblad en de Amersfoortse Courant, over de herdenkingscultuur in Amersfoort en Leusden.

Uiteindelijk trok de herdenking rond 20.00 uur, tijdens de Nationale Dodenherdenking, zo'n 1.500 belangstellenden. Nadia van Special Arts, een organisatie ter bevordering van actieve en passieve kunstparticipatie van mensen met een beperking, droeg een zelfgeschreven gedicht voor.

Burgemeester Bolsius van Amersfoort sloot af met een toespraak.

Op 9 mei heeft NMKA, in overleg met lokale autoriteiten, voor het derde jaar op rij op ingetogen wijze deelgenomen aan de herdenking van de overwinning van de Sovjet-Unie op nazi-Duitsland op

het Sovjet Ereveld op Rusthof. De herdenking staat onder druk door de Russische invasie in Oekraïne en het misbruik van elementen uit de Tweede Wereldoorlog in Russische propaganda. In goed overleg is een passende invulling gevonden.

Op 11 oktober vond de 'Tocht van Vrees en Hoop' plaats. Deze tocht van NMKA naar station Amersfoort wordt gehouden op dezelfde datum als in 1944, toen het grootste transport vanuit Kamp Amersfoort vertrok met meer dan 1400 gevangenen. De tocht symboliseert de ruim 800 transporten die vanuit Kamp Amersfoort hebben plaatsgevonden. Ongeveer 400 belangstellenden luisterden naar een toespraak van de Duitse ambassadeur dr. Nikolaus Meyer-Landrut, die het belang van herdenken op deze authentieke plek van collectief leed onderstreepte, voordat de stoet naar Amersfoort Centraal vertrok.

Gedurende het jaar neemt NMKA eveneens deel aan herdenkingen die aan Kamp Amersfoort gerelateerd zijn, zoals op 20 maart aan de Appelweg in Amersfoort, op 2 oktober in Putten en op 16 oktober bij Bergzicht in Woudenberg. Daarnaast faciliteert NMKA diverse andere bijeenkomsten in dit kader; zo vindt de jaarlijkse herdenking in Nederland van concentratiekamp Natzweiler-Struthof op 4 november bij NMKA plaats.

Educatie

NMKA heeft een eigentijds museum waar de getoonde objecten uitnodigen om de verhalen erachter te leren kennen. De architectuur en atmosfeer van het gebouw grijpt hier naadloos in op de tentoonstellingen zelf en andersom. Naast de vaste tentoonstelling werd er in de wisseltentoonstelling dieper ingegaan op de Arbeitseinsatz en dwangarbeid. Tevens is in het ondergrondse museum ruimte voor bezinning en bespiegeling.

NMKA wil (jonge) bezoekers laten leren door verhalen uit het verleden zichtbaar te maken voor mensen van nu. Door te herinneren en te bezinnen, vragen we bezoekers na te denken over het verleden en - waar mogelijk - parallellen te trekken met het hedendaagse. Om je van daaruit steeds opnieuw te realiseren: Welke keuze heb ik, welke keuze maak ik.

Primair & voortgezet onderwijs

NMKA zet sterk in op educatie en heeft programma's voor basisscholen, middelbare scholen en MBO. Ook wordt samengewerkt met HBO. In 2024 heeft NMKA 10.000 scholieren en studenten mogen verwelkomen. Er zijn specifieke educatieprogramma's zoals rondleidingen en opdrachten voor leerlingen vanaf de groepen 7 en 8. Voor deze jongste doelgroep is in 2024 een nieuw educatief programma ontwikkeld, waar het boek 'Ze kwamen ons halen' de basis voor vormt. Martine Letterie schreef dit, in samenwerking met NMKA, als het eerste kinderboek over Kamp Amersfoort vanuit het perspectief van twee minderjarigen. Het lesprogramma omvat een op het boek aansluitende rondleiding bij NMKA en twee lessen die de leerkracht in de klas kan doorlopen ter voorbereiding en ter reflectie op het bezoek.

Dit jaar is ook de overeenkomst met MBO Amersfoort verlengd om in het kader van burgerschap gedurende 5 jaar, minstens 1.000 studenten per jaar onder andere het reflectieprogramma te laten doorlopen.

Daarnaast zijn scholen ook tijdens de herdenkingen actief betrokken. Een aantal klassen heeft NMKA-monumenten geadopteerd en geeft vorm aan een eigen herdenking.

Reflectieprogramma in virtual reality

Onder de titel GOED OF FOUT worden aan groepen hedendaagse dilemma's voorgelegd, die duidelijk maken dat niet alles zwart of wit is en dat iedereen elke dag keuzes kan maken in eigen gedrag. Het programma bestaat uit een groepstest met daarna individuele vraagstellingen in virtual reality. Het wordt uitgevoerd in een afgesloten ruimte in het museum en duurt 60 minuten. Dit programma leent zich niet alleen voor scholen en gezelschappen, maar ook voor bedrijven en organisaties om dilemma's rondom integriteit of teambuilding dan wel organisatieverandering bespreekbaar te maken.

Theater na de Dam

Theater na de Dam is een landelijk initiatief waarbij jongeren door het hele land actief betrokken worden bij de herdenking van 4 mei. Zij maken een voorstelling voor en door jongeren naar aanleiding van een bezoek aan NMKA en nadat zij in gesprek zijn gegaan met ooggetuigen en nabestaanden. Bij NMKA werd dit uitgevoerd als locatietheater in en rondom het voormalige kamp. In 2024 heeft Theater na de Dam 'Wat wij niet willen zien' uitgevoerd. Naar aanleiding van de uitverkochte voorstellingen vond er twee weken later een reprise plaats, die ook goed bezocht werd. Ook in 2025 wordt deze samenwerking voortgezet.



Communicatie

Net als in 2023 was de communicatiestrategie in 2024 grotendeels gericht op het vergroten van de bekendheid als nationaal monument en museum.

Pers

- Jeroen Kijk in de Vegte als nieuwe stem (in de audioguide) van NMKA - januari
Radio 1, AD landelijk, [Nu.nl](#) en Linda
- Opening wisseltentoonstelling 'Gedwongen' - januari:
Trouw, Villa VdB op Radio 1
- Project 'Gestolen Herinneringen' - doorlopend vanaf januari
De Volkskrant (10 pagina's gevolgd door meerdere aanvullingen) en eigen website onder [volkskrant.nl](#)
- Presentatie kinderboek over Kamp Amersfoort 'Zij kwamen ons halen' door Martine Letterie - maart
Reformatorisch Dagblad en meerdere boekrecensies
- Presentatie onderzoek 'Het vergeten verhaal van de Joodse gevangenen van Kamp Amersfoort' van Amanda Kluvel
Trouw, NOS 20 uur Journaal, RTL 19:30 Journaal, [NOS.nl](#), Teletekst hoofdpagina
- Interview van een uur met directeur Micha Bruinvels - 3 mei
Langs de Lijn e.o. - Radio 1
- Interview directeur Micha Bruinvels - mei
De Volkskrant
- Vrijwilliger Jaap Vos - mei
Reformatorisch Dagblad
- Vervolg op onderzoek Amanda Kluvel - 'Hoe Joodse dwangarbeiders werden mishandeld in een Amersfoortse straat' – Juni AD
- Aandacht voor financiële situatie herinneringscentra - oktober
NOS, RTL, Een Vandaag, Trouw en overige dagbladen
- *Van Roosmalen op reportage - Marcel van Roosmalen maakte een reportage over zijn bezoek aan de herdenking van Kamp Amersfoort op 19 april*
- Toekomst herdenken - o.a. interview met Micha Bruinvels
NRC

Sociale media

De voornaamste sociale mediakanalen die NMKA gebruikt zijn Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn. Deze worden over het algemeen ingezet voor aankondigingen van en verslagen van bijeenkomsten en herdenkingen. Sinds de aanstelling van de nieuwe communicatiemedewerker worden de sociale media actiever beheerd en wordt een consistent beleid gehanteerd.

Website

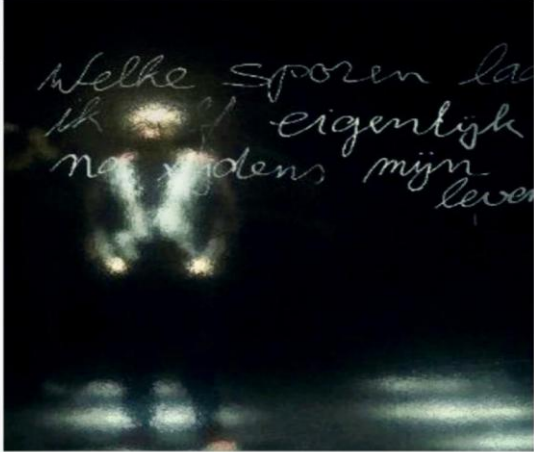
In 2024 is er gewerkt aan een nieuwe website voor www.kampamersfoort.nl, die begin 2025 gelanceerd is. Het doel van deze vernieuwing is niet alleen een betere informatievoorziening, maar ook om de onlineomgeving van NMKA in lijn te brengen met de moderne inrichting van het in 2021 gerealiseerde museum. De beoogde 'look & feel' van de website is een eigentijdse uitstraling die past bij de online en offline uitstraling van NMKA.

Sinds 2024 verstuurt NMKA ook een maandelijkse nieuwsbrief om geïnteresseerden op de hoogte te houden van actuele ontwikkelingen. Daarnaast is het online onderzoeksmagazine 'In Beeld' in 2024 tweemaal verschenen. Beide publicaties hebben een oplage van ongeveer 3000.

Unieke communicatie momenten

Van FTRPRF kreeg NMKA twee keer in 2024 een paginagrote advertentie aangeboden in het Financieel Dagblad om aandacht te vestigen van lezers op NMKA, de VR en de tentoonstelling 'Gedwongen'.

* ook namens Nationaal Monument Kamp Amersfoort



We leggen je* graag een dilemma voor

We bestaan dit jaar 5 jaar. In plaats van appeltaart trakteren we op een stevig budget om een grote droom voor een kleine organisatie waar te maken. En, zo weten we, er zijn genoeg kleine organisaties die groot dromen. Een daarvan is Kamp Amersfoort. Het was een vreselijke plek van terreur en onderdrukking voor 47000 gevangenen. En het is een plaats van bezinning waar vrijheid, democratie, vooroordelen en (on)rechtvaardigheid centraal staan. Het iconische museum zoekt de wisselwerking tussen mensen rond dilemma's van goed en kwaad. En, zo constateerden we toen we er op bezoek gingen, je wordt er stil van.

Een bijzonder onderdeel van het museum is de Ethiek & Experience Ruimte. Je doet daar, bijvoorbeeld met je eigen team, een Virtual Reality 'game' over morele dilemma's. Het laat je team spelen met keuzes, gedrag en alternatieve gezichtspunten. De winnaar krijgt geen beker, maar wordt beloond met respectief, begrip en twijfel. En daarmee is het een stevige aanrader voor iedere boardroom.

Komende tijd gaan we vol aan de slag om Kamp Amersfoort te helpen een stukje van hun grote dromen te realiseren. Net hoorden we dat AFAS de Ethiek & Experience Ruimte gaat adopteren en verder ontwikkelen. Wat ons betreft: goede club, dat AFAS. Denk je "dilemma's, dat is wat voor op de agenda van mijn team", stuur dan even een mail aan micha@kampamersfoort.nl. Zullen we?

ftrprf
Totaaloplossing voor uw organisatie

Onze missie is om de wereld futureproof te maken. Daarom creëren we nieuwe perspectieven en maken we grote dromen waar. Je leest er meer over op www.ftrprf.com.

Foto © Bram Petrus voor NMKA



Als partner van Nationaal Monument Kamp Amersfoort bereikt ftrprf de expositie 'Gedwongen' van harte bij je aan.

Gedwongen

Ongeveer een half miljoen Nederlandse mannen is tussen 1942 en 1945 als dwangarbeider ingezet in de Duitse industrie, ter vervanging van Duitse mannen die dienst deden aan het front. Mannen die probeerden aan deze verplichte Arbeitseinsatz te ontkomen werden onder meer in Kamp Amersfoort opgesloten en alsnog op transport naar Duitsland gezet.

Circa 30.000 mannen overleefden de slechte leef- en werkomstandigheden, besmettelijke ziekten en geallieerde bombardementen niet. Daarmee is deze dwangarbeid ook het verhaal van gemis en onzekerheid. Het verhaal van deze dwangarbeiders kan je vanaf vandaag ervaren in Nationaal Monument Kamp Amersfoort (kampamersfoort.nl). De tentoonstelling is ontwikkeld samen met het Nationaal Comité 4 en 5 mei en het NIOD.

 Nationaal Monument
Kamp Amersfoort

Bijeenkomsten

NMKA beoogt ook een platform te zijn waar presentaties, verhalen en discussies een plek kunnen vinden. De bezinningsruimte van het museum biedt potentie voor een multifunctionele inrichting. In 2024 vonden onder andere de volgende lezingen en andere bijeenkomsten plaats:

Op 27 januari, de Internationale Herdenkingsdag van de Slachtoffers van de Holocaust, gaf Rosanne Kropman een presentatie over haar boek 'Het donkerste donker, een geschiedenis van Sobibor'. In dit vernietigingskamp zijn honderden voormalige gevangenen van Kamp Amersfoort vergast.

Op 25 februari vond tijdens de reguliere museumopening een vrij toegankelijke bijeenkomst plaats met als thema 'Gestolen Herinneringen'. Tijdens deze bijeenkomst vertelden diverse nabestaanden van voormalige gevangenen over de bezittingen die zij hadden teruggekregen dankzij onderzoek.

Op 24 april, de avond voor de publicatie, besprak Amanda Kluveld haar onderzoek naar 'het vergeten verhaal van de joodse gevangenen van Kamp Amersfoort' voor een select gezelschap.

Op 5 mei werd het Vrijheidsvuur vanuit Wageningen naar NMKA gebracht en aldaar door burgemeester Bolsius in ontvangst genomen. Aansluitend vond een Vrijheidsmaaltijd plaats, waarbij deelnemers van atletiekverenigingen en vrijwilligers van NMKA gezamenlijk aan tafel gingen.



In juni vond gedurende drie avonden in de bezinningsruimte een theatervoorstelling plaats die oorspronkelijk voor Kamp Vught was geschreven. Vanwege de thematische overeenkomsten werd besloten om voor het eerst een toneelstuk in het ondergrondse museum op te voeren. 'Steen in de Mond' is een monoloog van Matzer Producties, met een indrukwekkende vertolking van Juul Vrijdag. Het stuk is geschreven door Peer Wittenbols en is gebaseerd op de oorlogservaringen van zijn moeder. Dit stuk zal ook in 2025 weer in NMKA te zien zijn.

Tijdens de jaarlijkse Loes van Overeemlezing op 8 juli, waarin een vrouw centraal staat die een belangrijke rol in de geschiedenis van het kamp heeft gespeeld, sprak neerlandicus dr. Gé Vaartjes, over de Joods geboren Eva Kalker. Ze werd op 2 augustus 1942 in Kamp Amersfoort gevangengezet, samen met vier van haar kinderen, en twee dagen later naar Westerbork getransporteerd. Vanuit daar werd ze naar Auschwitz gedeporteerd en vermoord. Ook vijf van haar kinderen vonden hier de dood. Eva was intelligent, zelfbewust en interesseerde zich voor taal en literatuur. Zij schreef columns en hield voordrachten voor de radio. Ze stond echter ten onrechte grotendeels in de schaduw van haar echtgenoot, schrijver Herman de Man.

Op 11 oktober, na de 'Tocht van Vrees & Hoop', vond de boekpresentatie van 'Gestolen herinneringen' door Erik Dijkstra plaats. In deze publicatie wordt het verhaal verteld van de persoonlijke bezittingen van Nederlandse slachtoffers van concentratiekamp Neuengamme en wordt een nieuw licht geworpen op dit onderbelichte aspect van de oorlogsgeschiedenis.

Op 14 november besprak Tim Overdiek zijn boek 'Zwijgende Vaders' voor een zaal vol kinderen van mannen, en twee vrouwen, die in de oorlog gedwongen hadden gewerkt. Hij vertelde over zijn onderzoek naar het verleden van zijn vader tijdens de Arbeitseinsatz en ging daarbij actief in gesprek met het geïnteresseerde publiek.

In november werd het toneelstuk 'Titus' laatste reis' in de bezinningsruimte opgevoerd. Dit stuk belicht de laatste zes maanden van het leven van de heilige oud-gevangene (#58) van Kamp Amersfoort, vanaf zijn arrestatie tot aan zijn dood. Het stuk over Titus Brandsma werd gespeeld en geregisseerd door Rein van Schagen.

Op 8 december vond de eerste Open Dag plaats, waarbij NMKA, net als andere herinneringscentra, gratis toegankelijk was. NMKA had studenten evenementenmanagement van de Hogeschool Utrecht uitgenodigd om een speciaal programma voor hun leeftijdsgenoten te ontwikkelen.

Het themajaar 'Gedwongen' werd op 12 december afgesloten door onderzoeker Renske Krimp. Zij voerde in opdracht van het Nationaal Comité en het NIOD onderzoek uit naar dit thema en publiceerde hierover. Voor een volle zaal, die overigens meerdere keren gevuld had kunnen zijn, presenteerde zij haar bevindingen.

Daarnaast neemt NMKA deel aan landelijke evenementen zoals Open Monumentendag in september, de Kinderboekenweek met de presentatie van het eerste kinderboek over Kamp Amersfoort van Martine Letterie, en de Maand van de Geschiedenis in oktober. In het kader van dit laatstgenoemde thema presenteerde historicus Floris van Dijk 'Fabels en Feiten' over Kamp Amersfoort, met als doel het belang van (familie)verhalen te benadrukken. Echter, net zoals de naoorlogse herinneringscultuur zelf aan verandering onderhevig is, kunnen ook herinneringen veranderen.

Presentaties, interviews bij externe partijen

Medewerkers van NMKA verzorgen regelmatig lezingen door het hele land over Kamp Amersfoort en aanverwante thema's. Daarnaast zijn zij ook regelmatig te gast in radioprogramma's en podcasts.

Directeur Micha Bruinvels en historicus Floris van Dijk waren te horen en te zien in diverse media en geven regelmatig presentaties in het land.

De directeur sprak in november in TivoliVredenburg voor 800 bezoekers van een evenement over AI en deelde de plannen van NMKA op dit gebied. De verwachting is dat de resultaten van dit experiment medio 2025 gepresenteerd kunnen worden. Op een symposium van WO2Net vertelde hij wat meerstemmigheid voor NMKA inhoudt, namelijk dat alle groepen gevangenen van Kamp Amersfoort erkenning krijgen en genoemd worden.

Tevens wordt de organisatie, samen met producent Jordy Hubers, veelvuldig gevraagd tekst en uitleg te geven over het succes van de podcast 'De Verdwenen SS'er'. Ondertussen is deze podcast meer dan 1.500.000 keer gedownload.

Special Arts

Special Arts bevordert dat alle mensen met een handicap aan kunst kunnen doen en dat ze hun talenten daarvoor kunnen ontwikkelen. In het kader van het project *Natuurlijk, samen herdenken* bezochten deelnemers Nationaal Monument Kamp Amersfoort. De gevoelens, waarnemingen en gedachten die dit oproep, brachten zij tijdens een poëzieworkshop onder woorden in een gedicht. Een aantal dichters droegen vervolgens hun gedicht voor op zaterdag, de *Internationale dag voor mensen met een beperking*, tijdens een rondleiding door Kamp Amersfoort.

Onderzoek en collectie

Het onderzoeks- en collectieteam van NMKA is de motor om verhalen te vertellen over Kamp Amersfoort. Onder leiding van historicus Floris van Dijk onderzoeken 12 vrijwilligers de geschiedenis van het voormalige concentratiekamp.

De volgende activiteiten werden in 2024 continu uitgevoerd omdat het meerjarige projecten of permanente activiteiten betreft:

- Updaten van KA info, de database met namen van gevangenen van 1941 - 1945. De originele administratie van Kamp Amersfoort is in april 1945 vernietigd. Door te zoeken in lokale, regionale, nationale en internationale archieven, archieven van bestemmingskampen, het Rode Kruis archief, processen-verbaal, politierapporten en mémoires van oud-gevangenen zijn t/m 2024 36.219 identiteiten achterhaald van de 47.000 gevangenen van Kamp Amersfoort;
- Digitalisering van de museumcollectie: analyse en beschrijven (in 14 velden) van authentieke documenten (gecensureerde brieven uit Kamp Amersfoort, gesmokkelde brieven, *Entlassungsscheine*, kampgeld etc. etc.) en objecten. Op 31 december 2024 waren 5.017 museale stukken beschreven;
- Afhandeling van 900 informatieverzoeken over oud-gevangenen;
- Verdere vulling van de database en fotowand met foto's van oud-gevangenen, die eind 2024 7.168 foto's telde;
- Geofysisch onderzoek buitenterrein Kamp Amersfoort (Laidar);
- Geven van lezingen o.a. Historische Kring Amersfoort, Probus Soest, Rotary Veenendaal en 5 mei kerk Bussum;
- Peer reviews, o.a. publicatie Gerben Post over Mauthausen en Jan Roorda over Jan Roorda sr.;
- Beantwoorden gerichte vragen van gidsen NMKA;
- Research bodenvondsten en aangeboden objecten/documenten als schenking;
- Archeologische prospecties en veldverkenningen i.s.m. stadsarcheoloog;
- Schrijven van standaardwerk over de geschiedenis en archeologie van Kamp Amersfoort. De publicatie wordt begeleid door drie academici van naam (prof. dr. K. Ribbens, dr. W. ten Have en dr. G. von Freitag Drabbe Künzel) en beslaat vier hoofdstukken: de periodes 1939-1941; 1941-1943; 1943-1945; en 1945-heden. Het betreft een vierjarig project met 9 academische stagiairs die een deelonderwerp hebben geadopteerd. Naar verwachting eind 2025 afgerond;
- Ondersteuning publicaties in landelijke pers;
- Speciale rondleidingen (o.a. in Engels, Frans en Duits afvaardiging Sandbostel, directeur Neuengamme, directeur Natzweiler etc.);
- Jaarlijkse workshop als onderdeel van curriculum Rijksuniversiteit Groningen en Open Universiteit;
- Voorbereiden o.a. Loes van Overeemlezing, avondevenementen etc.

In 2024 heeft de onderzoeksgroep van Nationaal Monument Kamp Amersfoort de volgende projecten afgerond:

- Publicatie meerdere wetenschappelijke artikelen in magazine InBeeld en Historiek;
- Bouwhistorisch onderzoek naar Kamp Amersfoort;
- Lezingen en radio-optredens;
- Lezing nationaal Holocaust-congres in Leusden;
- Onderzoek voor de nieuwe wisseltentoonstelling *Bestemmingen*;
- Actualisering van interne Gids voor Gidsen en Factsheet;
- Leveren stukken voor museumnorm;
- Leveren tekst en vertaling (Engels en Frans) van beschrijving buitengebied voor bezoekers;
- Begeleiding twee academische stagiairs;
- Project met Ellen de Visser, Volkskrant, voor teruggave van objecten Neuengamme aan nabestaanden;
- Twee uitgaven van het digitale onderzoeksmagazine InBeeld (oplage 4.000 geadresseerden);
- Onderzoek en uitwerking podcastreeks 'De oorlog verklaard' (met o.a. Hans Klok en Jeroen Krabbé);
- Update Wikipedia pagina;
- Update Google pagina.

De volgende projecten zijn in 2024 gestart:

- Begeleiding twee academische stagiairs;
- Deelonderzoeken zoals Lagerältesten, Boksers en Kamp Amersfoort in de populaire cultuur;
- Voorbereidingen archeologische proefboringen *Kiesgrube*;
- Uitwerking storyline vierde podcast.

Samenwerking

NMKA is aangesloten bij de Stichting Musea en Herinneringscentra 40-45 (SMH) en werkt nauw samen met andere organisaties binnen de sector. De vijf herinneringscentra binnen deze stichting onderhouden zowel formele als informele banden. Daarnaast heeft NMKA regelmatig contact met (inter)nationale vertegenwoordigingen van voormalige nazi-kampen, waaronder Neuengamme, Natzweiler-Struthof, Auschwitz en Sobibor.

Op wetenschappelijk gebied werkt NMKA samen met het NIOD en diverse universiteiten, waarbij het deelneemt aan wetenschappelijke raden en onderzoeksinitiatieven. Met NEOS en MBO Amersfoort bestaat een samenwerkingsverband dat jaarlijks duizenden scholieren uit de regio Amersfoort de mogelijkheid biedt om NMKA te bezoeken.

Voor de herdenkingen werkt NMKA o.a. samen de gemeente Leusden, de gemeente Amersfoort, gemeente Woudenberg, het Rusthof en de Stichting Sovjet Ereveld.

NMKA streeft ernaar de samenwerking met andere organisaties te intensiveren, mede vanwege de behoefte aan specifieke kennis en kunde die binnen de eigen organisatie niet of onvoldoende aanwezig is.

Voorts vindt met de volgende organisaties samenwerking en overleg plaats:

- Nationaal Comité 4 en 5 mei;
- Provincie Utrecht;
- Veldberaad;
- WO2Net;
- Hogeschool Utrecht;
- Openbare bibliotheek Amersfoort/ Leusden/ Soest (IDEA);
- Landschap Erfgoed Utrecht;
- Archief Eemland;
- Politieacademie.

Vrijwilligers

NMKA is ongelooflijk trots op de enorme inzet, betrokkenheid en kennis van onze vrijwilligers; zij zijn het hart van de organisatie. In 2024 is het vrijwilligersbeleid herzien. In lijn daarvan is er een nieuwe overeenkomst opgesteld, die door alle vrijwilligers, nieuw en 'oud', ondertekend is. Zo zijn de afspraken met en voor iedereen actueel, gelijk en transparant. Tevens is er voor alle vrijwilligers een Verklaring Omtrent Gedrag aangevraagd. Het aantal vrijwilligers is iets gestegen naar ca. 150 vrijwilligers. Verloop wordt opgevangen door nieuwe aanmeldingen. Hoewel een groot deel van de nieuwe vrijwilligers de pensioengerechtigde leeftijd hebben, melden ook steeds meer jongere vrijwilligers zich, om zich naast hun baan in te zetten voor NMKA. Naast de tomeloze inzet valt bij zowel de gidsen/publieksvrijwilligers, als de horeca-, terrein- en onderzoekersvrijwilligers de flexibiliteit op, waarmee zij meebewegen met de ontwikkeling van de organisatie, de toenemende drukte en de veranderende vraag van de bezoekers.

Vrijwillig onderzoeker Pierre van Os werd Ridder in de Orde van Oranje, mee voor zijn inspanningen om de gevangenen van Kamp Amersfoort weer een gezicht te geven.



Terrein en beheer

Het terrein van Nationaal Monument Kamp Amersfoort wordt onderhouden door zowel een professioneel bedrijf als door vrijwilligers. Onder leiding van de technisch medewerker van NMKA worden, afhankelijk van het seizoen, diverse taken uitgevoerd om NMKA en de omliggende omgeving zo goed mogelijk te presenteren.

JAARREKENING 2024

Balans per 31 december 2024

Staat van baten en lasten over 2024

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Overige toelichtingen

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na resultaatbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)		35.944		41.270
Vlottende activa					
Vorraden	(2)		23.029		17.770
Overige vorderingen	(3)				
Debiteuren		73.101		19.024	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		6.977		7.844	
Overige vorderingen en overlopende activa		29.992		14.121	
			110.070		40.989
Liquide middelen	(4)		1.109.204		525.580
			<u>1.278.247</u>		<u>625.609</u>

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	(5)				
Vrij besteedbaar vermogen		52.673		35.012	
Egalisatiereserve VWS		22.430		22.438	
Bestemmingsreserves		31.792		-	
Bestemmingsfonds		1.049.172		470.156	
			1.156.067		527.606
Voorzieningen	(6)		-		5.000
Kortlopende schulden	(7)				
Crediteuren		1.497		24.598	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		46.914		6.000	
Overige schulden en overlopende passiva		73.769		62.405	
			122.180		93.003
			1.278.247		625.609

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		Saldo 2024	Budget 2024	Saldo 2023
		€	€	€
Baten				
Baten	(8)	406.798	253.600	257.322
Baten uit fondsenwerving	(9)	631.935	2.500	170.829
Subsidiebaten	(10)	662.407	633.860	587.172
Som der baten		1.701.140	889.960	1.015.323
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Projecten	(11)	4.397	-	11.106
Herdenken	(12)	21.898	21.000	21.167
Voorlichting en educatie	(13)	73.728	27.000	45.400
Communicatie	(14)	10.554	3.000	23.982
		110.577	51.000	101.655
Kosten beheer en administratie				
Personeelslasten	(15)	625.509	581.584	526.621
Afschrijvingen	(16)	14.669	13.295	14.033
Overige personeelslasten	(17)	23.706	7.527	23.531
Huisvestingslasten	(18)	127.394	104.500	136.316
Kantoorlasten	(19)	79.000	59.096	57.599
Verkooplasten	(20)	3.140	2.250	5.653
Algemene lasten	(21)	88.908	69.257	55.420
		962.326	837.509	819.173
Som der lasten		1.072.903	888.509	920.828
Financiële lasten	(22)	224	-1.451	-910
Resultaat		628.461	-	93.585
Resultaatbestemming				
Vrij besteedbaar vermogen		17.661	-	2.834
Egalisatiereserve VWS		-8	-	-2.423
Bestemmingsreserves		31.792	-	-601
Bestemmingsfonds		579.016	-	93.775
		628.461	-	93.585

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort, geregistreerd onder KvK-nummer 32079321) is gevestigd op Loes van Overeemlaan 19 te Leusden.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Hoewel de Stichting geen fondsenwervende instelling is zijn in verband met het project Nieuwbouw diverse fondsen geworven met en hebben een éénmalig karakter. De verantwoording ten aanzien van de ontvangen fondsen ten behoeve van de te realiseren nieuwbouw worden apart verantwoord.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraad grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van first-in-first-out.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

*Overige voorzieningen**Groot onderhoud gebouwen*

Voor uitgaven voor periodiek terugkerend groot onderhoud aan gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over de boekjaren die telkens tussen de werkzaamheden voor dit onderhoud verstrijken. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van de kosten van het desbetreffende groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor dit onderhoud verloopt. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper en het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald. De kostprijs van deze verkopen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening, met dien verstande dat als de opbrengst en de kosten van de dienstverlening (inclusief nog te maken kosten om de dienstverlening te voltooien) of de mate waarin de diensten zijn verricht niet op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald, de opbrengst wordt verantwoord tot ten hoogste het bedrag van de gemaakte kosten. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Baten uit fondsenwerving

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële lasten

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Belastingen

Omzetbelasting

De stichting is vanaf 2017 omzetbelastingplichtig. Elk kwartaal wordt er een aangifte omzetbelasting ingediend.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2024			
Kostprijs	514.242	105.502	619.744
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-514.242	-64.232	-578.474
	-	41.270	41.270
Mutaties			
Investerings	-	9.506	9.506
Desinvesteringen	-	-958	-958
Afschrijving desinvesteringen	-	796	796
Afschrijvingen	-	-14.670	-14.670
	-	-5.326	-5.326
Boekwaarde per 31 december 2024			
Kostprijs	514.242	114.050	628.292
Cumulatieve afschrijvingen, waardeverminderingen en ontvangen subsidies	-514.242	-78.106	-592.348
	-	35.944	35.944

De grond, inclusief enkele opstallen, is in erfpacht/onder erfpacht verkregen van de Gemeente Leusden. Dit betreft eeuwigdurende erfpacht. Laatstelijk verleden bij de notaris in 2016. De jaarlijkse canon bedraagt 2 x € 0,45. Historische kostprijs bezoekersgebouw, geïnvesteerd in 2013 & 2014 bedraagt € 1.700.545. Historische kostprijs voor het museum en de daarbij behorende herinrichting afgerond in 2021 bedraagt € 5.745.817. Deze investeringen zijn, onder aftrek van een eigen bijdrage, door externe partijen gefinancierd. Het gebouw is eigendom van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort. In 2016 is het bezoekersgebouw opnieuw getaxeerd op een waarde van € 1.120.000. De vastgestelde WOZ waarde 2024 bedraagt € 2.270.000.

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	0
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA
2. Voorraden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad boeken	19.280	12.351
Voorraad horeca	1.562	2.430
Voorraad diversen	2.187	2.989
	<u>23.029</u>	<u>17.770</u>

3. Overige vorderingen
Debiteuren

Debiteuren	<u>73.101</u>	<u>19.024</u>
------------	---------------	---------------

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>6.977</u>	<u>7.844</u>
----------------	--------------	--------------

Overige vorderingen en overlopende activa
Overige vorderingen

Waarborgsom	465	-
Nettolonen	4.367	-
	<u>4.832</u>	<u>-</u>

Overlopende activa

Nog te ontvangen baten	10.203	-
Toezegging Vfonds Leven met oorlog	-	3.125
Vooruitbetaalde kosten	14.332	10.319
Overige overlopende activa	625	677
	<u>25.160</u>	<u>14.121</u>

4. Liquide middelen

Rabobank	1.106.442	509.398
SNS Bank	2.062	13.313
Kas	731	2.699
Gelden onderweg	-31	170
	<u>1.109.204</u>	<u>525.580</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA
5. Stichtingsvermogen

	2024	2023
	€	€
Vrij besteedbaar vermogen		
Stand per 1 januari	35.012	-23.669
Resultaatbestemming	17.661	2.834
Wijziging etikettering bestemmingsfonds	-	55.847
Stand per 31 december	52.673	35.012

De resultaatbestemming betreft het saldo van de baten en lasten de mutatie egalisatiereserve VWS en de mutatie bestemmingsreserve en bestemmingsfondsen. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar de resultaatbestemming bij de staat van baten en lasten.

Egalisatiereserve VWS

Stand per 1 januari	22.438	24.861
Resultaatbestemming	-8	-2.423
Stand per 31 december	22.430	22.438

De resultaatbestemming 2024 ad € 8 negatief betreft de hogere subsidabele kosten ten opzichte van de ontvangen subsidie. De resultaatbestemming 2023 ad € 2.423 negatief betreft de hogere subsidabele kosten ten opzichte van de ontvangen subsidie.

Bestemmingsreserve groot onderhoud

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	31.792	-
Stand per 31 december	31.792	-

De bestemmingsreserve groot onderhoud is gevormd ter dekking van toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de gebouwen. Een deel van deze kosten wordt gefinancierd vanuit de subsidie van VWS. Voor het resterende benodigde bedrag heeft het bestuur een beperking aangebracht in de vrije reserves, waardoor deze bestemmingsreserve is gevormd. De reserve is specifiek bedoeld om de continuïteit en onderhoudsstaat van de gebouwen te waarborgen.

Bestemmingsfonds

Bestemmingsfonds "100 verhalen" (digitalisering getuigenissen)	4.216	7.618
Donatie NS	221.404	238.644
Bestemmingsfonds "Nieuwe ruimte"	554.497	193.894
Bestemmingsfonds "80 jaar vrijheid"	56.250	-
Bezoek MBO Amersfoort studenten 2020-2025	10.000	30.000
Bezoek MBO Amersfoort studenten 2025-2030	57.500	-
Bestemmingsfonds GEO project	5.933	-
Bestemmingsfonds Educatief programma paviljoen	25.000	-
Bestemmingsfonds "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages"	68.000	-
Bestemmingsfonds VWS groot onderhoud	46.372	-
	<u>1.049.172</u>	<u>470.156</u>

Bestemmingsfonds "100 verhalen" (digitalisering getuigenissen)

Stand per 1 januari	7.618	7.618
Resultaatbestemming	-3.402	-
Stand per 31 december	<u>4.216</u>	<u>7.618</u>

Dit betreft ontvangen gelden die worden gebruikt voor de digitalisering van getuigenissen in Kamp Amersfoort.

Donatie NS

Stand per 1 januari	238.644	338.763
Bestemmingsfonds "Nieuwe ruimte"	-	-100.000
Resultaatbestemming	-17.240	-119
Stand per 31 december	<u>221.404</u>	<u>238.644</u>

Dit betreft de van de NS ontvangen, nog niet bestede danwel specifiek bestemde gelden. Specifieke aanwendingsgebieden zijn benoemd. In 2023 heeft een onttrekking ter hoogte van € 100.000 plaats gevonden die zal worden aangewend voor de nieuw te bouwen educatieve ruimte.

Bestemmingsfonds "Nieuwe ruimte"

Stand per 1 januari	193.894	-
Toevoeging uit bestemmingsfonds Donatie NS	-	100.000
Resultaatbestemming	360.603	93.894
Stand per 31 december	<u>554.497</u>	<u>193.894</u>

De resultaatbestemming in 2024 aan het Bestemmingsfonds 'Nieuwe Ruimte' is € 360.603 positief en betreft per saldo de besteding vanuit het bestemmingsfonds aan de nog te realiseren educatieve nieuwe ruimte. Enerzijds de ontvangen fondsen in 2024 ad € 365.000, anderzijds de bestede kosten in 2024 aan de nieuwbouw voor een bedrag van € 4.397. In 2023 waren de ontvangen fondsen € 105.000 en de bestede kosten € 11.160. Daarnaast heeft in 2023 een dotatie plaats gevonden vanuit het bestemmingsfonds NS ter hoogte van € 100.000.

Bestemmingsfonds "80 jaar vrijheid"

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	56.250	-
Stand per 31 december	<u>56.250</u>	<u>-</u>

In 2024 is een bijdrage van € 56.250 ontvangen van Vfonds voor het project "80 jaar vrijheid – Bestemmingen". Dit project resulteert in een tentoonstelling die in 2025 te zien zal zijn in Kamp Amersfoort.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bezoek MBO Amersfoort studenten 2020-2025		
Stand per 1 januari	30.000	85.847
Bestemmingswijziging etikettering	-	-55.847
Resultaatbestemming	-20.000	-
Stand per 31 december	10.000	30.000

Dit betreft de van MBO Amersfoort ontvangen gelden ten behoeve van de ontvangst van MBO studenten van augustus 2020 tot en met juli 2025.

Bezoek MBO Amersfoort studenten 2025-2030

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	57.500	-
Stand per 31 december	57.500	-

Dit betreft de van MBO Amersfoort ontvangen gelden ten behoeve van de ontvangst van MBO studenten van augustus 2025 tot en met juli 2030.

Bestemmingsfonds GEO project

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	5.933	-
Stand per 31 december	5.933	-

In 2024 is een geormerkt bedrag van € 8.796 ontvangen van de Geo Impact Stichting voor geografisch en historisch onderzoek. Ultimo 2024 bedraagt het resterende saldo van het bestemmingsfonds € 5.933. Dit bedrag is bestemd voor nog uit te voeren projectactiviteiten.

Bestemmingsfonds Educatief programma paviljoen

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	25.000	-
Stand per 31 december	25.000	-

In 2024 zijn bijdragen ontvangen ten behoeve van het educatief programma in het nieuw gebouwde paviljoen in het Nationaal Monument Kamp Amersfoort.

Bestemmingsfonds "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages"

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	68.000	-
Stand per 31 december	68.000	-

Voor het project "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages" zijn in 2024 bijdragen ontvangen van Cultuurloket DigitALL en de Provincie Utrecht. De ontvangen middelen zijn geormerkt voor de ontwikkeling van een interactieve AI-installatie gericht op jongeren, waarbij virtuele personages historische verhalen over Kamp Amersfoort overbrengen.

Bestemmingsfonds VWS groot onderhoud

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	46.372	-
Stand per 31 december	46.372	-

In 2024 is een geormerkt bedrag van € 46.372 ontvangen het Ministerie van VWS voor de te verrichten groot onderhoud van de bedrijfsgebouwen in de toekomst.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
6. Voorzieningen		
Overige voorzieningen	-	5.000
De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.		
Overige voorzieningen		
Groot onderhoud gebouwen	-	5.000
7. Kortlopende schulden		
Crediteuren		
Crediteuren	1.497	24.598
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	39.525	-
Pensioenen	7.389	6.000
	46.914	6.000
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden		
Nog te betalen aan stichting Kring van Beschermers	5.173	5.909
Overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	28.470	24.644
Vakantiedagen	13.592	11.408
Accountantskosten	10.000	12.500
Vooruitgefactureerde bedragen	477	-
Nog te betalen kosten	10.057	7.944
Vooruitontvangen bedragen	6.000	-
	68.596	56.496

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Saldo 2024	Budget 2024	Saldo 2023
	€	€	€
8. Baten			
Baten rondleidingen en lezingen	71.949	35.500	51.420
Baten toegang kaartverkoop	218.759	155.000	138.185
Baten verkoop boeken en postzegels	36.434	13.100	17.079
Baten horeca	70.248	46.000	42.749
Baten toegang VR ruimte	9.408	4.000	7.889
	<u>406.798</u>	<u>253.600</u>	<u>257.322</u>
9. Baten uit fondsenwerving			
Donaties en giften	2.219	2.500	14.829
Beschermers Kamp Amersfoort	10.000	-	20.000
Nalatenschappen	3.469	-	1.000
Fondsgelden 'Vernieuwingsplannen Kamp Amersfoort'	365.000	-	105.000
Donatie doelbestemming Fototentoonstelling	7.500	-	-
Fondsgelden boek 'Ze kwamen ons halen'	-	-	10.000
Fondsgelden afd. onderzoek 'Leven met de Oorlog'	4.200	-	20.000
Fondsgelden AI	82.000	-	-
Fondsgelden t.b.v. educatie	25.000	-	-
Fondsgelden GEO	8.797	-	-
Fonds, donatie doelbestemming "Kinderen in Kamp"	10.000	-	-
Gelden voor ontvangst van MBO Amersfoort studenten	57.500	-	-
Fonds "80 jaar vrijheid"	56.250	-	-
	<u>631.935</u>	<u>2.500</u>	<u>170.829</u>
10. Subsidiebatens			
Instellingssubsidie Ministerie VWS	656.748	627.860	581.488
Fondsgelden herdenking 19 april	5.659	6.000	5.684
	<u>662.407</u>	<u>633.860</u>	<u>587.172</u>

In 2024 heeft Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort een instellingssubsidie ontvangen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) ter hoogte van € 656.748.

De subsidie is verleend op basis van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS en is bestemd voor de uitvoering van activiteiten zoals opgenomen in het activiteitenplan 2024. De subsidievaststelling heeft op het moment van opstellen van deze jaarrekening nog niet plaatsgevonden; de aanvraag tot vaststelling is wel tijdig ingediend.

Een egalisatiereserve is gevormd conform de voorwaarden, met een maximum van 10% van het verleende subsidiebedrag. De dotatie aan de voorziening Groot Onderhoud is uitsluitend bestemd voor groot onderhoud en wordt verantwoord conform de subsidievoorwaarden.

Besteed aan de doelstellingen

	Saldo 2024	Budget 2024	Saldo 2023
	€	€	€
11. Projecten			
Project 'Nieuwe ruimte'	4.397	-	11.106
12. Herdenken			
Herdenking 19 april	13.210	15.000	12.598
Herdenkingen overig	8.688	6.000	8.569
	21.898	21.000	21.167
13. Voorlichting en educatie			
Rondleidingen en exposities	11.465	2.000	16.795
Bijzondere educatieve projecten	20.520	15.000	13.766
Kosten lesprogramma en audio tour	11.868	10.000	14.839
Wissel TenToonstelling	6.867	-	-
Kosten Vaste TenToonstelling	9.008	-	-
Bijzonder project, kosten	14.000	-	-
	73.728	27.000	45.400
14. Communicatie			
Kosten communicatie en onderzoek	10.554	3.000	23.982
15. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	496.681	462.384	417.606
Sociale lasten	76.029	81.380	64.464
Pensioenlasten	52.799	37.820	44.551
	625.509	581.584	526.621
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	503.619	462.384	415.057
Mutatie vakantiedagenverplichting	1.168	-	-
Mutatie verplichting vakantiegeld en -dagen	4.205	-	4.926
Mutatie reservering eindejaarsuitkering	638	-	-1.377
	509.630	462.384	418.606
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-11.043	-	-
Doorbelaste personeelslasten	-1.906	-	-1.000
	496.681	462.384	417.606
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	76.029	81.380	64.464
<i>Pensioenlasten</i>			
Pensioenlasten	52.799	37.820	44.551
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 9 personeelsleden werkzaam (2023: 7).			
16. Afschrijvingen			
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Inventaris	14.669	13.295	14.033

Overige lasten

	Saldo 2024	Budget 2024	Saldo 2023
	€	€	€
17. Overige personeelslasten			
Reiskostenvergoedingen	7.494	3.000	5.956
Onkostenvergoedingen	8.926	-	3.665
Opleidingslasten	1.300	-	-
Uitgaven ten laste van werkkostenregeling	4.068	157	3.358
Overige personeelskosten	4.918	4.370	10.552
Doorbelaste personeelskosten	-3.000	-	-
	<u>23.706</u>	<u>7.527</u>	<u>23.531</u>
18. Huisvestingslasten			
Energiekosten	27.991	24.000	25.669
Onderhoud onroerende zaak	22.111	18.000	20.455
Onroerendezaakbelasting	16.193	16.500	14.497
Schoonmaak	33.439	34.500	30.293
Onderhoud gebouwen	-	-	23.922
Onderhoud technische installaties	22.133	8.000	17.480
Kleine aanschaffingen	5.527	3.500	4.000
	<u>127.394</u>	<u>104.500</u>	<u>136.316</u>
19. Kantoorlasten			
Drukwerk	4.497	2.000	2.226
Automatisering	33.186	28.946	17.212
Telecommunicatie	5.180	7.500	8.560
Porti	1.672	650	663
Verzekering	34.465	20.000	28.125
Kantoorbenodigdheden	-	-	813
	<u>79.000</u>	<u>59.096</u>	<u>57.599</u>
20. Verkooplasten			
Reclame- en advertenties	1.805	2.000	2.177
Representatielasten	1.335	250	1.326
Kosten aanvraag status museum	-	-	2.150
	<u>3.140</u>	<u>2.250</u>	<u>5.653</u>
21. Algemene lasten			
Accountant	12.774	10.000	12.768
Administratie	2.797	2.500	2.363
Advies	3.939	-	-
Bestuur / directie	1.387	3.000	1.815
Uitgave informatieblad "In Beeld"	500	300	300
Deelname SMH 40-45	750	750	750
Kosten vrijwilligers	8.973	8.000	9.263
Inkoop boeken en horeca	57.756	44.707	28.110
Overige algemene lasten	32	-	51
	<u>88.908</u>	<u>69.257</u>	<u>55.420</u>
22. Financiële lasten			
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rente rekening-courant bankiers	<u>4.469</u>	<u>2.500</u>	<u>2.858</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Rente en banklasten	<u>-4.245</u>	<u>-3.951</u>	<u>-3.768</u>

6 OVERIGE TOELICHTING**Bestemming van de winst 2024**

De directie stelt voor om de winst over 2024 ad € 628.461 te bestemmen conform de in de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming.

Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening bestuur

Amersfoort, 23 juni 2025

M.D. Bruinvels

P.G. de Vries

T.B. van Baarsen

M.E. de Jonge - Meijnhardt

J.H.C. van den Berg

A.J. Gringold - Martinot

BIJLAGEN

A SPECIFICATIE SUBSIDIABELE EN NIET SUBSIDIABELE KOSTEN

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort te Leusden
Bijlage 1: Specificatie subsidiabele kosten

	Realisatie 2024	Begroting 2024
Beheer en Behoud		
Personeelskosten	€ 408.532	€ 379.019
Huisvestingskosten	€ 76.737	€ 74.500
Kantoorkosten	€ 17.273	€ 22.996
Algemene kosten	€ 21.650	€ 20.600
Afschrijvingen investeringen	€ 8.962	€ 9.295
Doorbelasting bureaunkosten naar activiteit educatie	€ -	€ -
	€ 533.154	€ 506.410
Communicatie		
Personeelskosten communicatie	€ 80.183	€ 73.715
Kantoor en algemene kosten	€ 604	€ 1.000
Overige kosten communicatie	€ 566	€ 3.000
	€ 81.353	€ 77.715
Herdenken		
Personeelskosten herdenken	€ 32.530	€ 28.735
Overige kosten herdenken	€ 20.379	€ 21.000
	€ 52.909	€ 49.735
Opbrengsten		
Subsidie ministerie VWS	€ 656.748	€ 622.860
Overige opbrengsten	€ -	€ -
Bijdrage Stichting Kring van Beschermers herdenken	€ 5.000	€ 5.000
Fondsgelden herdenking 19 april	€ 5.659	€ 6.000
	€ 667.407	€ 633.860
Saldo ten gunste van Egalisatiereserve VWS	€ -8	

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort te Leusden
Bijlage 1: Specificatie niet subsidiabele kosten

	Realisatie 2024	Begroting 2024
Algemeen		
Huisvestingskosten	€ 79.426	€ 46.500
Overige kosten	€ 10.997	€ 5.451
	€ 90.423	€ 51.951
Educatie		
Personeelskosten	€ 121.739	€ 107.642
Overige kosten	€ 91.838	€ 51.800
	€ 213.577	€ 159.442
Opbrengsten Algemeen		
Opbrengsten en donaties	€ 971.202	€ 256.100
	€ 971.202	€ 256.100
Opbrengsten Educatie		
Donaties	€ 11.440	€ -
Activiteitenopbrengsten rondleiding	€ -	€ -
Fondsgelden	€ 28.133	€ -
Bijdrage Stichting Kring van Beschermers van NMKA	€ 5.000	€ -
Verkoop boeken / dvd's	€ -	€ -
	€ 44.573	€ -
Onderzoek team		
Communicatiekosten	€ 7.129	€ -
Overige kosten		
Overige kosten	€ 51.859	€ 25.700
Inkoop boeken, dvd's, horeca	€ 24.317	€ 19.007
Rente, afschrijvingen, bankkosten en baten (horeca)	€ -	€ -
	€ 76.175	€ 44.707
Resultaat niet subsidiabele kosten		
Resultaat Educatie	€ -169.004	€ -159.442
Resultaat overige	€ 741.224	€ 159.442
	€ 628.470	€ -

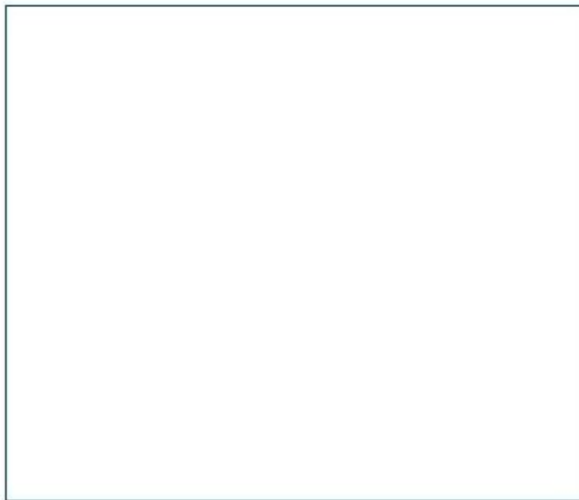
DIGITALE HANDTEKENING

Dit document is ondertekend met een digitale handtekening. Moore MKW adviseert dit document uitsluitend digitaal te gebruiken. De integriteit en verifieerbaarheid van het document blijft met het onderliggende certificaat gewaarborgd.

Op alle diensten van Moore MKW zijn de algemene bepalingen van toepassing welke te vinden zijn op onze website: [Moore-mkw.nl](https://moore-mkw.nl)



MOORE MKW



OVER HET CERTIFICAAT

Afgegeven aan

Moore MKW Holding B.V.

Uitgegeven door

QuoVadis PKloverheid Private Services CA - G1
QuoVadis Trustlink B.V.

Geldig

Van: 29-11-2023 Tot: 29-11-2026

Beoogd gebruik

De geldigheid van de digitale handtekening komt te vervallen indien het document wordt aangepast of uitgeprint. In je PDF-reader kun je desgewenst informatie over het certificaat raadplegen