

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort
Leusden

Jaarrapport 2025

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	3
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3

FINANCIEEL VERSLAG

1		5
---	--	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	29
2	Staat van baten en lasten over 2025	31
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	32
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	36
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	42
6	Overige toelichting	45

BIJLAGEN

A	Specificatie subsidiabele en niet subsidiabele kosten	
---	---	--

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort
Loes van Overeemlaan 19
3832 RZ Leusden

Behandeld door S.C. Hollestelle Msc RA
Kenmerk 1046581
Datum 3 juni 2026

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.499.316 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 138.013, beoordeeld.

2 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort te Leusden over 2025 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst-en-verliesrekening over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in Nederland algemeen geaccepteerde grondslagen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

3 juni 2026

S.C. Hollestelle MSc RA
Moore MKW Accountants B.V.
Databankweg 32c
3821 AL Amersfoort
T (033) 258 03 30
E amersfoort@moore-mkw.nl
Dit rapport is digitaal ondertekend.

Bestuurs- en activiteitenverslag 2025
Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort



Tocht van Vrees & Hoop, 11 oktober 2025 - Bram Petraeus

Raad van Toezicht SNMKA 2025

Gijs de Vries (voorzitter);
Annelies Meijnhardt (secretaris en vicevoorzitter);
Tobias van Baarsen (penningmeester);
Annemieke Gringold;
Chantal van den Berg.

Directeur-bestuurder: Micha Bruinvels.

Inleiding

In 2025 stond de herdenking van 80 jaar Bevrijding centraal bij Nationaal Monument Kamp Amersfoort. Als plek van onvrijheid en onrecht in de Tweede Wereldoorlog vormde het museum het ideale decor om het belang van vrijheid te benadrukken. Dit betekenisvolle lustrumjaar sloeg een brug tussen verleden en heden met een programmering voor een breed publiek.

De inzet van onze vrijwilligers, de ontwikkeling van de staf, gecombineerd met bijzondere bijeenkomsten en verbeterde communicatie, leidde tot een recordaantal bezoekers van het museum. Hiermee is de maatschappelijke relevantie van het voormalige concentratiekamp als herinneringscentrum verder verankerd.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) heeft in 2025 viermaal vergaderd waarbij onder meer de volgende onderwerpen aan de orde zijn gekomen:

- De goedkeuring van de jaarrekening 2024 en vaststelling van de begroting 2026;
- De bouw van een nieuw paviljoen, waarvoor fondsen zijn ingezameld en goedkeuring is verleend;
- Periodieke bespreking van de belangrijkste activiteiten en de gang van zaken binnen de organisatie aan de hand van kwartaaloverzichten;
- Het meerjarenplan 2025-2030;
- Overleg met de Kring van Beschermers over de activiteiten van de Kring
- Aanwezigheid van RvT leden bij herdenkingen en bijeenkomsten;
- Kennismaking en bespreking met de vertrouwenspersoon.

Er is regelmatig overleg tussen de voorzitter van de RvT en de bestuurder over lopende zaken. Voorts zijn er bespreking van de financiële situatie tussen de bestuurder en de penningmeester van de RvT. Met de bestuurder wordt Jaarlijks een functioneringsgesprek gevoerd door de voorzitter en vice-voorzitter van de RvT. De RvT heeft zijn eigen functioneren geëvalueerd in aanwezigheid van de bestuurder.

Met de Kring van Beschermers is een bijeenkomst geweest waar is stilgestaan bij het Meerjarenplan 2025-2030 en de activiteiten van de Kring. Deze vond plaats bij het Indisch Herinneringscentrum in Den Haag, dat voorafgaande daaraan werd bezocht als jaarlijks uitje van de RvT.

De RvT komt op diverse herdenkingen en bijeenkomsten in contact met de staf en vrijwilligers van NMKA. De RvT spreekt de waardering uit voor de betrokkenheid van onze staf en de enorme inzet van onze vrijwilligers die het hart van onze organisatie vormen. Het is mooi om te zien dat NMKA steeds meer bezoekers trekt waarbij tal van verschillende bijeenkomsten, herdenkingen, lezingen en andere activiteiten het motto 'herinneren, bezinnen en leren' laten voortleven.

Samenstelling Raad van Toezicht (sinds 7 maart 2024):

Peter Gijs de Vries: in functie (bestuur, voorzitter): 23 september 2021
Voorzitter RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1e 4 jaar): 23 september 2025

- Voorzitter Raad van Toezicht Integraal Kankercentrum Nederland
- Voorzitter Raad van Toezicht TNO
- Voorzitter Raad van Toezicht Slachtofferhulp Nederland en Perspectief Herstelbemiddeling
- Voorzitter Raad van Toezicht Sint Maartenskliniek
- Coach bij Executive Sherpa Coaching
- Docent bij diverse opleidingen voor toezichthouders

Tobias Balthazar van Baarsen: in functie (bestuur, penningmeester): 27 juli 2021
Lid RvT, portefeuille financiën, per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 27 juli 2025

- Financieel adviseur bij Green Giraffe
- Thinsmeester bij College van de Malen op het Hoogland

Annemiek Josette Gringold-Martinot: in functie (lid bestuur): 12 september 2022
Lid RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 12 september 2026

- Projectleider realisatie Nationaal Holocaustmuseum
- Lid managementteam Joods Cultureel Kwartier
- Hoofdconservator Nationaal Holocaustmuseum
- Voorzitter comité Jom HaSjoa
- IHRA delegatielid namens Nederland (VWS) binnen Museum and Memorial Working Group en Committee on Antisemitism and Holocaust Distortion

Marianne Elise Meijnhardt: in functie (lid bestuur): 1 juni 2022
Vice-voorzitter RvT per 7 maart 2024: einde eerste periode (na 4 jaar): 1 juni 2026

- Advocaat bij Meijnhardt advocatuur

Juderieke Hester Chantal van den Berg: in functie (lid bestuur): 19 december 2023
Lid RvT per 7 maart 2024: Aftredend (na 1^e 4 jaar): 19 december 2027

- Directeur Marketing & Communicatie bij UMCG

De RvT heeft (ten tijde van de omzetting van het toezichthoudend Stichtingsbestuur naar de RvT) besloten dat de termijn dat bestuurders onderdeel waren van het toezichthoudend bestuur, meetelt voor de eerste termijn van 4 jaar als lid van de RvT. Volgens de statuten is na een eerste periode van 4 jaar, herbenoeming voor maximaal 4 jaar mogelijk (dus totaal maximaal 8 jaar).

Samenstelling staf 2025

Corinna Billmaier: communicatie

Diana Penders: office-management

Eddy van der Pluijm: collectie

Ellen Dekker: reserveringen

Floris van Dijk: onderzoek en collectie

Hagit Kleve-Aviv: financiën

Ida Reh: stagiaire Aktion Sühnezeichen Friedensdienste

Ilse van Boxtel: productie

Lara de Sera: ICT en beheer

Micha Bruinvels: directeur-bestuurder

Nienke van Hassel: vrijwilligers & educatie

Renske Gerstel: educatie (sinds 1 november 2025)

Willem Stohr: tentoonstellingen en programmering (sinds 1 oktober 2025)

Vrijwilligers

De circa 160 vrijwilligers vormen het hart van NMKA. We zijn ongelooflijk trots op hun inzet, betrokkenheid en kennis. Eventueel verloop wordt direct opgevangen door nieuwe aanmeldingen. Opvallend is dat naast gepensioneerden ook steeds meer werkende jongeren de weg naar NMKA weten te vinden. Of het nu gaat om gidsen, onderzoekers of de teams in de horeca en op het terrein: hun flexibiliteit is bewonderenswaardig. Samen bewegen zij moeiteloos mee met de groei van de organisatie en de veranderende wensen van onze bezoekers.

Vrijwillig onderzoeker René Veldhuizen werd lid van de Orde van Oranje, mede voor zijn inspanningen om de gevangenen van Kamp Amersfoort weer een gezicht te geven.



Vrijwillige verkeersbegeleider tijdens StilleTocht -Bram Petraeus

Meerjarenplan 2025 - 2030

Mede door het realiseren van ambities op het gebied van huisvesting, stafvorming, vrijwilligersbeleid, communicatie, museumregistratie en museumtechniek sinds het aantreden van de huidige directeur in 2022, is in 2025 een meerjarenplan opgesteld. Hierin zijn de ambitie en focus voor de komende jaren vastgelegd.

Missie

Kamp Amersfoort in het collectieve geheugen.

(Streven: Iedereen in Nederland kent Kamp Amersfoort en weet waar NMKA voor staat).

Motto

Herinneren, bezinnen & leren.

Kernwaarden

- Moedig
- Integer
- Veilig
- Inclusief

Ambitie 2030

NMKA streeft ernaar een toekomstbestendig herinneringscentrum en museum te worden:

- Met een krachtige en financieel gezonde basis;
- Gericht op een groeiend aantal bezoekers - met name jongeren - door hen te betrekken met educatie en relevante verhalen in het heden en toekomst;

- Zodat de geschiedenis van Kamp Amersfoort betekenis krijgt voor steeds meer Nederlanders.

Hoofddoelen voor de organisatie:

1. Verbeteren van het huidige programma en blijven vernieuwen, zodat deze meer nieuwe en herhaalbezoekers trekt;
2. Realiseren van een gezonde en stabiele organisatie;
3. Investeren in kennis en kunde van onze huidige staf en door het aantrekken van nieuwe medewerkers;
4. Verbeteren en uitbreiden van de (fysieke) capaciteit van de organisatie.

Het meerjarenplan zal als uitgangspunt dienen voor de jaarplannen van de komende jaren.

Activiteitenverslag 2025

Jaartheme 'Bestemmingen'

Naast de vaste tentoonstelling presenteerde NMKA, in het kader van het jaartheme 'Bestemmingen', een tijdelijke tentoonstelling. Hierin stonden, tijdens de viering van 80 jaar Bevrijding, vier historische locaties centraal waar gevangenen van Kamp Amersfoort naartoe werden getransporteerd: Mauthausen (Oostenrijk), Natzweiler (Frankrijk), Neuengamme (Duitsland) en Zwolle (Nederland).

Tussen 1941 en 1945 vervulde Kamp Amersfoort een centrale rol bij het doorsturen van gevangenen. Meer dan 30.000 mensen werden op ca. 800 transporten van daar naar andere bestemmingen vervoerd. Voor de gevangenen was de dreiging van transport een constante bron van angst en onzekerheid.

Van de 177 bestemmingen die momenteel bekend zijn, belichte de tentoonstelling vier locaties in verschillende landen waar duizenden gevangenen van Kamp Amersfoort terechtkwamen: het strafkamp Natzweiler waar verzetsdeelnemers spoorloos moesten verdwijnen, het concentratiekamp Neuengamme met een hoog sterftecijfer door ziekte, uitputting en verwaarlozing, het vernietigingskamp Mauthausen waar vrijwel alle vanuit Kamp Amersfoort doorgestuurde Joden zijn vermoord, en een ad-hoc ingericht arbeidskamp in Zwolle, waar gevangenen wekenlang van voedsel werden voorzien door een burgerinitiatief.

De tijdelijke tentoonstelling kwam tot stand in samenwerking met de Vriendenkringen Mauthausen, Natzweiler, Neuengamme en de gemeente Zwolle.



Bestemmingen - Marcel Kampan

De randprogrammering gaf op verschillende manieren uiting aan het thema 'Bestemmingen'. Zo verzorgde onderzoeker en schrijver Gerben Post op 27 januari, de Internationale Herdenkingsdag voor de Holocaust, een voordracht over Mauthausen — een van de 'Bestemmingen'. Daarnaast stonden een documentaire over een bezoek aan Neuengamme en een boekpresentatie over de bijkampen van dit kamp op het programma. Het thema werkte ook door tijdens de jaarlijkse herdenking op 19 april en in de voorstelling van Theater na de Dam.

In het laatste kwartaal heeft NMKA een curator kunnen aanstellen. Deze nieuwe functie moet de museale ontwikkeling van NMKA verder vormgeven, waarbij het opstellen van een meerjarige visie een belangrijke wens is. Daarnaast omvatten de taken van de curator niet alleen de productie van de jaarlijkse wisseltonstelling en de randprogrammering, maar ook het onderzoeken hoe het buitenterrein van NMKA beter bij de museale presentatie kan worden betrokken.

Bezoekers

In 2025 bezochten 44.000 personen Nationaal Monument Kamp Amersfoort, een stijging van 24% ten opzichte van de 35.500 bezoekers in 2024. Van de 29.000 individuele bezoekers was ongeveer 10 procent 18 jaar of jonger. Het eerste volledige jaar met de Museumkaart trok bijna 13.250 naar het museum. De VIP-Kaart van de Vriendenloterij werd na de introductie in 9 maanden ca. 2700 getoond aan de kassa. Meer dan 15.000 personen bezochten de

locatie als onderdeel van een groep, een stijging van 20%. Het merendeel hiervan was scholieren en studenten.

Het hoogste maandbezoek was in mei met 6.379 personen tijdens de piek van 80 Jaar Bevrijding. Dezelfde maand als in de laatste drie jaren, overigens wel met 26% meer bezoekers dan in 2024. In september werd het aantal bezoekers van het jaar ervoor gehaald, de laatste twee maanden van 2025 toonden, voor de eerste keer sinds de opening van het museum, een lager aantal bezoekers dan dezelfde maand een jaar eerder.

Herdenkingen

Op 9 april vond bij monument Koedriest de jaarlijkse herdenking plaats voor de in Kamp Amersfoort vermoorde Sovjet-krijgsgevangenen. De ceremonie werd afgesloten met een wandeling naar Graf 30, de plek waar in 1942 de fusillade van 77 Sovjets plaatsvond. De organisatie ligt in handen van Stichting Sovjet Ereveld, met een faciliterende rol voor Nationaal Monument Kamp Amersfoort

Jaarlijks wordt op 19 april de overdracht van Kamp Amersfoort door de nazi's aan het Rode Kruis in 1945 herdacht. Het jaarthema 'Bestemmingen' kwam hierin uitgebreid aan bod. Acteur Victor Lange bracht in een indringende monoloog het perspectief van een gevangene tot leven aan de hand van de vier 'bestemmingen'. Hiermee maakte hij de fysieke en mentale strijd tastbaar om mens te blijven in een systeem dat ontmenselijkt. De Mauthausen Cantate zorgde voor een passende muzikale omlijsting van de herdenking. Tijdens haar voordracht riep Roxane van Ieperen op tot blijvende herdenking en kritisch zelfonderzoek. Het gaat er niet alleen om het verleden te erkennen, maar ook om patronen van uitsluiting en ontmenselijking in de huidige tijd te herkennen. Herdenken wordt zo een morele opdracht: het bewaken van de fundamenten van onze menselijkheid — vrijheid, gelijkheid en gerechtigheid.

Jaarlijks worden tijdens de Nationale Dodenherdenking op 4 mei de slachtoffers van Kamp Amersfoort herdacht bij het monument op de Leusderheide, een van de executieplaatsen van het kamp. Karlijn Bink (Stichting Democratie & Media) sprak over de Paroolgroep, waarvan meerdere verzetsmensen op de Leusderheide zijn gefusilleerd; zij citeerde hierbij uit hun aangrijpende afscheidsbrieven. Ook cabaretier en schrijver Hans Dorrestijn bracht een gedicht ten gehore; zijn biologische vader werd in Kamp Amersfoort vermoord.



Herdenking op Leuserheide - Bram Petraeus

Op 4 mei vond ook 'De Stille Tocht' plaats, georganiseerd door de gemeenten Leusden en Amersfoort. De tocht leidde van Nationaal Monument Kamp Amersfoort naar begraafplaats Rusthof. De circa 1.500 aanwezigen luisterden naar een toespraak van Eppo Bruins, minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Hij lichtte toe hoe cruciaal deze drie pijlers van zijn ministerie zijn voor de kracht en het belang van herdenken. Cabaratier en voormalig stadsdichter van Amersfoort Tanja ter Brake opende de herdenking met haar voordracht 'De Ander'.

Rond 20.00 uur trok de ceremonie tijdens de Nationale Dodenherdenking meer dan 2.000 belangstellenden. Burgemeester Bouwmeester van Leusden sprak de menigte toe over het belang van vrijheid, ook met betrekking tot herdenken. Nadat Daniëlle van Special Arts — een organisatie die kunstparticipatie voor mensen met een beperking bevordert — een zelfgeschreven gedicht had voorgedragen.

Op 9 mei heeft NMKA, in overleg met lokale autoriteiten, voor het vierde jaar op rij op passieve wijze deelgenomen aan de herdenking van de overwinning van de Sovjet-Unie op nazi-Duitsland op het Sovjet Ereveld op Rusthof. De herdenking staat al enkele jaren onder druk door de Russische invasie in Oekraïne en het misbruik van elementen uit de Tweede Wereldoorlog in Russische propaganda. In goed overleg is een alternatieve ingetogen invulling gevonden.

Op 11 oktober vond de 'Tocht van Vrees en Hoop' plaats. Deze tocht van het NMKA naar station Amersfoort wordt gehouden op de dag dat in 1944 het grootste transport — met meer dan 1.400 gevangenen — uit Kamp Amersfoort vertrok. De tocht symboliseert de ruim 800 transporten die in totaal vanuit het kamp hebben

plaatsgevonden. Ongeveer 400 belangstellenden luisterden naar journalist Tom-Jan Meeus, die opriep tot burgerlijke moed en medemenselijkheid in het heden.

Op 16 oktober organiseert het NMKA, in samenwerking met de gemeente Woudenberg, de herdenking van de fusillade uit 1942 bij Bergzicht op de Leusderheide. Afgelopen jaar vond deze ceremonie noodgedwongen plaats bij de Stenen Man. Op de oorspronkelijke locatie gold toen namelijk een mijdadvis van de gemeente Woudenberg vanwege de mogelijke aanwezigheid van een 'probleemwolf'.

Gedurende het jaar neemt het NMKA eveneens deel aan herdenkingen die aan Kamp Amersfoort gerelateerd zijn, zoals op 20 maart aan de Appelweg in Amersfoort en op 2 oktober in Putten. Daarnaast faciliteert het NMKA diverse bijeenkomsten in dit kader; zo vindt de jaarlijkse herdenking van Natzweiler-Struthof in november op het terrein van het NMKA plaats.

Gedurende het hele jaar is een vertegenwoordiger van het NMKA aanwezig bij diverse herdenkingen verspreid over het land.



Herdenking 19 bij NMKA – Roger Cremers

Educatie

In het ondergrondse museum van NMKA dalen bezoekers letterlijk af in het duistere verleden van het kamp. Innovatieve storytelling brengt de historische feiten tot leven en zet aan tot nadenken over de dunne scheidslijn tussen slachtoffer- en daderrol. Het gebrek aan daglicht versterkt de beklemmende en oncomfortabele werkelijkheid van de gruwelijkheden die hier hebben plaatsgevonden.

De bossen rondom het kamp nodigen uit tot een contemplatieve wandeling langs verschillende monumenten en grondsporen. Bezoekers kunnen deze rondgang zelfstandig maken of onder leiding van een gids.

NMKA wil (jonge) bezoekers laten leren door verhalen uit het verleden zichtbaar te maken voor mensen van nu. Door te herinneren en te bezinnen, vragen we bezoekers na te denken over het verleden en - waar mogelijk - parallellen te trekken met het hedendaagse. Om je van daaruit steeds opnieuw te realiseren: Welke keuze heb ik, welke keuze maak ik.

Primair & voortgezet onderwijs

In 2025 heeft NMKA ca. 14.000 scholieren en studenten mogen verwelkomen. Er zijn specifieke educatieprogramma's zoals rondleidingen en opdrachten voor leerlingen vanaf de groepen 7 en 8. De overeenkomst met MBO Amersfoort is verlengd om in het kader van burgerschap gedurende 5 jaar, minstens 1.000 studenten per jaar onder andere het reflectieprogramma te laten doorlopen.

Daarnaast zijn scholen ook tijdens de herdenkingen actief betrokken. Een aantal heeft monumenten geadopteerd en geeft vorm aan een eigen herdenking.

Reflectieprogramma in virtual reality

Onder de titel GOED OF FOUT worden aan groepen hedendaagse dilemma's voorgelegd, die duidelijk maken dat niet alles zwart of wit is en dat iedereen elke dag keuzes kan maken in eigen gedrag. Het programma bestaat uit een groepstest met daarna individuele vraagstellingen in virtual reality. Het wordt uitgevoerd in een afgesloten ruimte in het museum en duurt 60 minuten. Dit programma leent zich niet alleen voor scholen en gezelschappen, maar ook voor bedrijven en organisaties om dilemma's rondom integriteit of teambuilding dan wel organisatieverandering bespreekbaar te maken

Theater na de Dam

Theater na de Dam is een landelijk initiatief waarbij jongeren door het hele land actief betrokken worden bij de herdenking van 4 mei. Zij maken een voorstelling voor en door jongeren naar aanleiding van een bezoek aan NMKA en nadat zij in gesprek zijn gegaan met ooggetuigen en nabestaanden. Bij NMKA werd dit uitgevoerd als locatietheater in en rondom het voormalige kamp. In 2025 heeft Theater na de Dam 'Onbestemd' uitgevoerd, geïnspireerd door het jaarthema 'Bestemmingen'. In 2026 wordt de samenwerking voortgezet.



Scene uit 'Onbestemd' van Theater na de Dam - Bram Petraeus

Toekomst

Eind 2025 is een educatiemedewerker aangetrokken, die zich zal gaan richten op het verbeteren en vernieuwen van het educatieve aanbod. Voor NMKA is functie een inhoudelijke investering in de toekomst van de organisatie waarbij specialistische kennis ingekocht is en educatie niet meer onderdeel is van een dubbelfunctie.

Voor de kerstvakantie heeft de nieuwe medewerker als experiment de 'Lichtjestour' ontwikkeld. Een nieuwe route voor families met kinderen vanaf tien jaar. De route neemt deelnemers mee door het bos, over de binnenplaats en ten slotte naar het ondergrondse museum. Met korte opdrachten ontdekken families juist de hoopvolle verhalen uit het voormalige concentratiekamp.

Communicatie

Net als in de voorgaande jaren was de communicatie in 2025 grotendeels gericht op het vergroten van de bekendheid als nationaal monument.

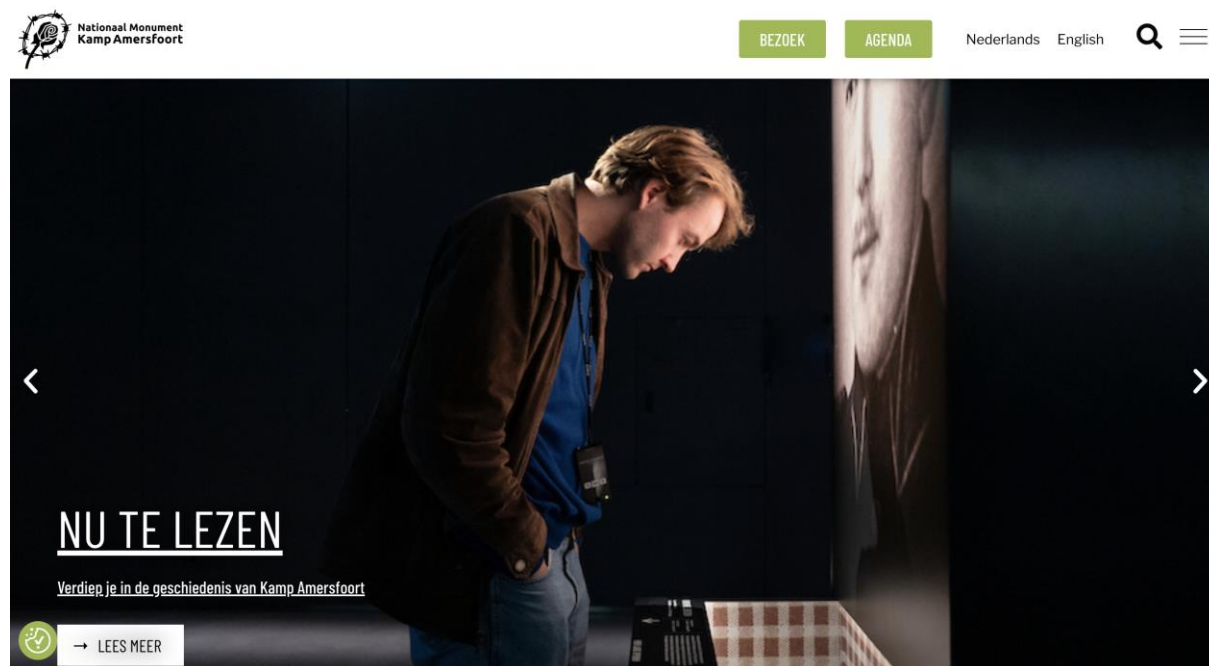
Sociale media

NMKA gebruikt Facebook, Instagram en LinkedIn. Deze kanalen worden ingezet voor aankondigingen en verslagen van bijeenkomsten en herdenkingen. Sinds de aanstelling van een medewerker communicatie worden de socials actiever beheerd en wordt er een consistentere koers gevaren.

Website

Begin 2025 is de website www.kampamersfoort.nl vernieuwd. Hiermee is de online omgeving van het NMKA nu volledig in lijn met de moderne inrichting van het museum uit 2021. De eigentijdse 'look & feel' zorgt voor een betere, overzichtelijkere informatievoorziening en sluit aan bij de totale uitstraling van het NMKA. Daarnaast helpt de website om publicaties over de geschiedenis van het kamp te harmoniseren en structureel onder de aandacht te brengen van pers en publiek.

Om geïnteresseerden op de hoogte te houden van actuele ontwikkelingen, verstuurt het NMKA sinds 2024 een maandelijkse nieuwsbrief met een oplage van circa 3.000 exemplaren



Publiciteit 2025

maand	onderwerp	media
januari	'De oorlog die nooit ophoudt' (afl.2)	NOS - NPO2
	Opening wisseltentoonstelling 'Bestemmingen'	Radio 1 Journaal, NOS,nl
	interview Jeroen Kijk in de Vegte	Telegraaf
	'Friesenwall' - boek Edwin Vrielink	AD
	'Liefdesbrieven van een Kampbeul' - boek Rik Kuiper	De Volkskrant, Bar Laat
	'Vrouwen in Kamp Amersfoort'	AD
maart	Internationale Vrouwendag	museum.nl
april	Herdenking 19 april	NOS Journaal, Telegraaf
	'Van Rossem Vertelt'	RTV Utrecht
mei	'Hoe herdenken we straks de Tweede Wereldoorlog, als de laatste ooggetuigen niet meer leven'	De Volkskrant
	Artikel over oud-gevangene dominee Paul Borgers	AD
	Interview met Staassecretaris VWS Karremans over investeren in Vrijheid	Telegraaf
	Hans Dorresteyn over biologische vader, die vermoord is in Kamp Amersfoort	AD en De Gelderlander
Juli	Loes van Overeemlezing	Regionale bladen
	Reportage over NMKA en call to action	Rabo & Co
September	Onderzoek naar Raymond Kesnig	De Volkskrant, Radio 1 Journaal en AD
Oktober	Opinie Tom Jan Meus - toespraak Tocht van Vrees & Hoop	NRC
	Tocht van Vrees & Hoop	Regionale bladen

maand	onderwerp	media
	Bijzondere stemloctie Tweede Kamerverkiezingen	De Volkskrant, NPO Radio 1, Hart van Nederland en RTV Utrecht

Bijeenkomsten

Het NMKA beoogt een platform te zijn waar presentaties, verhalen en discussies centraal staan. De bezinningsruimte van het museum biedt hiervoor volop potentie als multifunctionele omgeving. In 2025 vonden hier diverse bijeenkomsten plaats, waaronder lezingen in het kader van het jaarthema 'Bestemmingen'. Daarnaast speelt inclusie een belangrijke rol: het NMKA streeft ernaar om alle groepen gevangenen een volwaardige plek te geven die recht doet aan hun geschiedenis en toekomst.

- Op Internationale Herdenkingsdag voor de Slachtoffers van de Holocaust sprak Gerben Post over de Nederlandse gevangenen in Mauthausen – waaronder veel voormalige gevangenen van Kamp Amersfoort – van wie het overgrote deel is vermoord. Mauthausen was een van de vier 'Bestemmingen' binnen het jaarthema..
- Op 4 maart sprak Edwin Vrieling over de 'Friesenwall' en de geschiedenis van de concentratiekampen Husum-Schwesing en Ladelund. Beide locaties waren bijkampen van Neuengamme, een van de vier 'Bestemmingen' binnen het jaarthema.
- Op 8 en 9 maart organiseerde het NMKA speciale rondleidingen in het kader van Internationale Vrouwendag. Centraal stonden de circa 700 vrouwen die in Kamp Amersfoort gevangen zaten. Wie waren zij, waarom werden ze opgesloten en wat was hun lot? Dit programma werd opgezet door Lilia Weber, een stagiaire van *Aktion Sühnezeichen Friedensdienste* die het museum een jaar lang ondersteunde.
- Op 21 maart vond de reprise plaats van 'Steen in de Mond', een theatervoorstelling die een jaar eerder al drie keer succesvol was vertoond in de bezinningsruimte. Het stuk, oorspronkelijk geschreven voor Kamp Vught, is een indringende monoloog van Matzer Theaterproducties, indrukwekkend vertolkt door Juul Vrijdag. De tekst is geschreven door Peer Wittenbols en is gebaseerd op de oorlogservaringen van zijn moeder.
- Op 31 mei en 1 juni vond de dansvoorstelling 'Dagboek 44-45' plaats. Dansgroep Haarlem, onder leiding van choreograaf en artistiek leider Haya Maëla, bracht hierin het indrukwekkende, waargebeurde verhaal van verzetsvrouw Hetty van der Togt ten tonele. Van der Togt zat tijdens de Tweede Wereldoorlog een jaar lang opgesloten in verschillende gevangenissen en legde haar ervaringen vast in aangrijpende dagboekfragmenten.
- Op 8 juli vond de jaarlijkse Loes van Overeemlezing plaats, waarin altijd een vrouw centraal staat die een belangrijke rol heeft gespeeld in de geschiedenis van het kamp. In 2025 werd het verhaal belicht van Geertruyda van Klaveren-Van der Loo, een

Jehovah's Getuige die in 1941 werd gearresteerd en vanwege haar geloof en verzet tegen het naziregime naar Kamp Amersfoort werd gebracht.

- De lezing werd verzorgd door Elias Wittenberg, onderzoeksmedewerker bij de Jehovah's Getuigen, die haar verhaal in een bredere historische context plaatste. Voorafgaand aan de lezing was er een speciale rondleiding over vrouwen in Kamp Amersfoort, vergelijkbaar met het programma tijdens Internationale Vrouwendag. Hierin kwamen vier persoonlijke verhalen tot leven, waaronder dat van Geertruyda.
- Tijdens de Open Monumentendagen op zaterdag 13 en zondag 14 september bood Nationaal Monument Kamp Amersfoort de hele dag gratis rondleidingen aan. Bezoekers kregen hierbij de kans om het buitengebied van het voormalige concentratiekamp te ontdekken.
- Tijdens deze bijeenkomst werd het boek 'Laat varen alle hoop' van Gerben Post gepresenteerd, dat gaat over de Nederlandse gevangenen in Mauthausen. In dit concentratiekamp hebben duizenden Nederlanders vastgezeten, van wie het overgrote deel is vermoord. Mauthausen was een van de vier 'Bestemmingen' binnen het jaarthema.
- Hoe hangen Tweede Wereldoorlog-infrastructuren samen met hun omgeving? Dat stond centraal tijdens de avondlezing 'De relatie tussen militaire infrastructuur uit de Tweede Wereldoorlog en het Nederlandse landschap' van Ame Hadders', georganiseerd in het kader van de Maand van de Geschiedenis. De lezing belichtte de diepere sporen van werk- en doorstroomkampen, vliegvelden en verdedigingslijnes in ons landschap.
- Op 11 december presenteerde Evertjan van Roekel, onderzoeker bij Nationaal Monument Kamp Amersfoort, zijn nieuwe boek *Vreemde Krijgsdienst, Bijzondere Internering*. Het boek belicht de geschiedenis van Nederlandse Waffen-SS'ers vanaf het Oostfront tot aan hun internering in het voormalige Kamp Amersfoort. Een knipooig naar het volgende jaarthema 'Geen Plaats voor Verraders' in 2026

Interviews in de media en presentaties bij externe partij

Directeur Micha Bruinvels en historicus Floris van Dijk waren te horen en te zien in diverse media en geven regelmatig presentaties in het land.

Bijzondere evenementen in het jaar

- **Bezoek provinciebestuur Utrecht**

Het bestuur van de provincie Utrecht, onder leiding van de commissaris van de Koning, bracht in maart een bezoek aan het NMKA. Na een rondleiding door de voorzitter en de directeur van de stichting werd het provinciebestuur geïnformeerd over de toekomstplannen van de organisatie. Hierbij is nadrukkelijk gekeken naar de rol die de provincie in de toekomst kan vervullen.

- **Dorpsgolf**

Rotary Leusden schonk de opbrengst van 'Dorpsgolf' aan Nationaal Monument Kamp Amersfoort (NMKA) in het kader van 80 Jaar Bevrijding. Het geld is bestemd voor de vernieuwing van het meubilair in het buitengebied. De directe aanleiding hiervoor is de

ontsluiting van Graf 30 en het Rijperbosje op de golfbaan. In de loop van 2026 verschijnt er op zeven plekken een uniforme set buitenmeubilair die perfect aansluit bij de uitstraling van het NMKA.

- **Speciale stemlocatie Tweede Kamer verkezingen**

Nationaal Monument Kamp Amersfoort was, samen met het Anne Frank Huis, Herinneringscentrum Westerbork, Nationaal Monument Kamp Vught en het Oranjehotel, een van de vijf locaties die de herinnering aan de onderdrukking tijdens de Tweede Wereldoorlog levend houden. Juist op deze plekken is het belang van onze democratie voelbaar. Door open te stellen als stembureau laten de herinneringscentra en WO2-musea gezamenlijk zien hoe kostbaar onze vrijheid is, en dat stemmen een fundamenteel recht is om die vrijheid te beschermen.



NMKA als bijzondere stemlocatie op blog De Volkskrant

Special Arts

Special Arts bevordert dat alle mensen met een handicap aan kunst kunnen doen en dat ze hun talenten daarvoor kunnen ontwikkelen. In het kader van het project *Natuurlijk, samen herdenken* bezochten deelnemers Nationaal Monument Kamp Amersfoort. De gevoelens, waarnemingen en gedachten die dit oproep, brachten zij tijdens een poëzieworkshop onder woorden in een gedicht. Een aantal dichters droeg vervolgens hun gedicht voor op 3 december, de *Internationale dag voor mensen met een beperking*, tijdens een rondleiding door Kamp Amersfoort.

En voor het derde achtereenvolgende jaar bracht een deelnemer van Special Arts een van die gedichten ten gehore tijdens de Nationale Dodenherdenking op het Rusthof, alvorens de afsluitende toespraak van de burgermeeste

Onderzoek en collectie

Het onderzoeks- en collectieteam van NMKA is de motor om verhalen te vertellen over Kamp Amersfoort. Onder leiding van historicus Floris van Dijk onderzoeken twaalf vrijwilligers (waarvan zes semi-fulltime) de geschiedenis en de archeologie van de plek en met name de functie van voormalig concentratiekamp.

De volgende activiteiten werden in 2025 continu uitgevoerd omdat het meerjarige projecten of permanente activiteiten betreft:

- Updaten van KA info, de database met van 1941 - 1945. De originele administratie van Kamp Amersfoort is in april 1945 vernietigd. Door te zoeken in lokale, regionale, nationale en internationale archieven, archieven van bestemmingskampen, het Rode Kruis archief, processen-verbaal, politierapporten en mémoires van oud-gevangenen zijn momenteel 36.419 identiteiten achterhaald van de 47.000 gevangenen van Kamp Amersfoort;
- Digitalisering van de museumcollectie: analyse en beschrijven (in 14 velden) van authentieke documenten (gecensureerde brieven uit Kamp Amersfoort, gesmokkelde brieven, *Entlassungsscheine*, kampgeld etc etc) en objecten. Op 31 december 2024 waren 5.840 museale stukken beschreven;
- Uitbreiding van het Collectieteam (Wolter Benschop);
- Meerdere schenkingen in ontvangst genomen en onderzocht;
- Afhandeling van ruim duizend informatieverzoeken over oud-gevangenen;
- Verdere vulling van de database en fotowand met foto's van oud-gevangenen, die eind 2025 7.513 foto's telde;
- Geofysisch onderzoek buitenterrein Kamp Amersfoort (Laidar);
- Geven van lezingen o.a. Joodse gemeenschap Amersfoort, Historische Kring Amersfoort, 5 mei kerk Bussum;
- Leveren van meerder peer reviews;
- Beantwoorden gerichte vragen van gidsen NMKA;
- Research bodemvondsten en aangeboden objecten/documenten als schenking;
- Archeologische prospecties en veldverkenningen i.s.m. stadsarcheoloog;
- Schrijven van standaardwerk over de geschiedenis en archeologie van Kamp Amersfoort. De publicatie wordt begeleid door academici van naam en bestaat vier hoofdstukken: de periodes 1939-1941; kampleven; groepen gevangenen; en 1945-heden. Omvat 500 pagina's. Het betreft een vijfjarig project met 9 academische stagiairs die ieder een deelonderwerp hebben geadopteerd. Naar verwachting oktober 2026 afgerond;
- Ondersteuning publicaties in landelijke pers;
- Speciale rondleidingen (o.a. in Engels, Frans en Duits afvaardiging Sandbostel, Amerikaanse studenten in programma van Tilburg University etc.);

- Jaarlijks workshop als onderdeel van curriculum Rijksuniversiteit Groningen en Open Universiteit;
- Voorbereiden o.a. Loes van Overeemlezing, avondevenementen, boekpresentaties etc.

In 2025 heeft de onderzoeksgroep van Nationaal Monument Kamp Amersfoort de volgende projecten afgerond:

- Publicatie wetenschappelijke artikelen op de website: “Siegfried Blaauw: Vergeten concertpianist en conservatoriumdirecteur vermoord in Kamp Amersfoort” september 2025; “Raymond Kesnig: geboren als gevangene van Kamp Amersfoort en overlevende van de Holocaust” september 2025; “Minderjarigen in Kamp Amersfoort” maart 2025; “Voortdurend onderzoek en waarheidsvinding” januari 2025. Ook artikelen in tijdschriften Historiek en Kroniek;
- Bouwhistorisch onderzoek naar Kamp Amersfoort;
- Lezingen en radio-optredens;
- Onderzoek voor de nieuwe wisseltentoonstelling *Geen Plaats voor Verraders*;
- Actualisering van interne Gids voor Gidsen en Factsheet;
- Leveren tekst en vertaling (Engels en Frans) van beschrijving buitengebied voor bezoekers;
- Begeleiding van een academische stagiair;
- Project met Ellen de Visser, Volkskrant, voor teruggave van objecten Neuengamme aan nabestaanden;
- Onderzoek en uitwerking podcast ‘De Goede Vaderlander’ (verschijnt april 2026);
- Onderzoek en uitwerking 34 afleveringen podcastreeks ‘De oorlog verklaard’ (met o.a. Hans Klok en Jeroen Krabbé).
-

De volgende projecten zijn in 2025 gestart:

- Deelonderzoeken zoals ‘Rassenschenders’, Rechtsgeleerden in Kamp Amersfoort, Beeldanalyse van Rode Kruisfilms, Lagerältesten en Boksers;
- Voorbereidingen archeologische proefboringen *Kiesgrube*;
- Uitwerking storyline vierde podcast.

Samenwerking

NMKA is aangesloten bij de Stichting Musea en Herinneringscentra 40-45 (SMH) en werkt samen met andere organisaties binnen de sector in het Veldberaad.

Podcast Bevrijding Toen en Nu

In 14 podcastafleveringen bezoekt presentator Marcel Bamberg een van de aangesloten musea van de SMH, verspreid over Nederland. Hij gaat in gesprek met mensen voor wie de oorlog geen abstract verleden is, maar een levenservaring is die tot op de dag van vandaag voelbaar blijft. Het project is geïnitieerd vanuit het NMKA om de musea meer bekendheid te geven en door middel van kruisbestuiving onderling het bereik van elke aflevering te vergroten en bekender te maken bij het publiek..

Daarnaast heeft NMKA de samenwerking met de overige herinneringscentra geïntensiveerd:

- Sinds 2024 organiseren de vijf organisaties op de eerste zondag na 10 december (Internationale Dag van de Rechten van de Mens) een gezamenlijke open dag. Tijdens deze dag bieden zij gratis toegang en randprogrammering rondom het thema.
- In 2025 ontvingen de herinneringscentra de Vaste Kamercommissie VWS van de Tweede Kamer. Het bezoek volgde op een noodkreet van de herinneringscentra vorig jaar. Daarin vroegen zij om extra financiële steun van de overheid. De exploitatiesubsidie, vooral bestemd voor behoud en beheer, knelde al jaren en bood geen ruimte om de organisaties toekomstbestendig te maken. Voor de herinneringscentra blijft dit noodzakelijk om het hoofd te bieden aan de gestegen bezoekersaantallen, de groeiende vraag naar educatie en maatschappelijke tendensen als polarisatie en toenemend antisemitisme.
- Tijdens de Tweede Kamerverkiezingen van 2025 voerden de vier herinneringscentra op authentieke plekken van collectief leed, in samenwerking met het Anne Frank Huis, een campagne “Versterk met jouw stem de democratie” gericht op jongeren om hen te stimuleren te stemmen. Bovendien fungeerden de centra als bijzondere stemlocaties om symbolisch bij te dragen aan de bewustwording van vrijheid, democratie en de rechtsstaat.



Bezoek Vaste Kamercommissie VWS - Simone Janssen / Werkend in Beeld

NMKA heeft regelmatig contact met (inter)nationale vertegenwoordigingen van voormalige nazi-kampen, waaronder Natzweiler-Struthof en Neuengamme met zijn vele bijkampen

Op wetenschappelijk gebied werkt NMKA samen met het NIOD en diverse universiteiten, waarbij het deelneemt aan wetenschappelijke raden en onderzoeksinitiatieven. Met NEOS, Kunstcentraal en MBO Amersfoort bestaat een samenwerkingsverband dat jaarlijks duizenden scholieren uit de regio de mogelijkheid biedt om NMKA te bezoeken.

Voor de herdenkingen werkt NMKA o.a. samen met de gemeente Leusden, de gemeente Amersfoort, de gemeente Woudenberg, het Rusthof en de Stichting Sovjet Ereveld. En meerderde basisscholen die monumenten hebben geadopteerd.

Verdere samenwerking en overleg wordt onderhouden met de volgende partijen:

- Nationaal Comité 4 en 5 mei;
- Provincie Utrecht;
- WO2Net;
- Openbare bibliotheek Amersfoort/ Leusden/ Soest (IDEA);
- Hogeschool Utrecht;
- Landschap Erfgoed Utrecht;
- Archief Eemland;
- Politie- en defensieopleidingen.

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

Staat van baten en lasten over 2025

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Overige toelichtingen

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)	31.204		35.944
Vlottende activa				
Vorraden	(2)	29.195		23.029
Overige vorderingen	(3)			
Debiteuren		14.393		73.101
Belastingen en premies sociale verzekeringen		23.202		6.977
Overige vorderingen en overlopende activa		105.825		29.992
		<u>143.420</u>		<u>110.070</u>
Liquide middelen	(4)	1.295.497		1.109.204
		<u>1.499.316</u>		<u>1.278.247</u>

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen		(5)		
Vrij besteedbaar vermogen	202.694		52.673	
Egalisatiereserve VWS	31		22.430	
Bestemmingsreserves	63.584		31.792	
Bestemmingsfonds	1.027.770		1.049.172	
		1.294.079		1.156.067
Kortlopende schulden		(6)		
Crediteuren	10.642		1.497	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	61.901		46.914	
Overige schulden en overlopende passiva	132.694		73.769	
		205.237		122.180
		1.499.316		1.278.247

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
		€	€	€
Baten				
Baten	(7)	479.457	326.850	406.798
Baten uit fondsenwerving	(8)	188.264	2.500	631.935
Subsidiebaten	(9)	851.978	851.919	662.407
Som der baten		1.519.699	1.181.269	1.701.140
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Projecten	(10)	12.059	-	4.397
Herdenken	(11)	36.644	24.000	21.898
Voorlichting en educatie	(12)	184.477	61.000	73.728
Communicatie	(13)	4.743	4.500	10.554
		237.923	89.500	110.577
Kosten beheer en administratie				
Personeelslasten	(14)	745.858	708.505	625.509
Afschrijvingen	(15)	14.320	12.700	14.669
Overige personeelslasten	(16)	35.093	8.732	23.706
Huisvestingslasten	(17)	157.011	165.716	127.394
Kantoorlasten	(18)	76.704	87.650	79.000
Verkooplasten	(19)	4.597	2.000	3.140
Algemene lasten	(20)	113.376	103.650	88.908
		1.146.959	1.088.953	962.326
Som der lasten		1.384.882	1.178.453	1.072.903
Financiële lasten	(21)	3.196	-2.816	224
Resultaat		138.013	-	628.461
Resultaatbestemming				
Vrij besteedbaar vermogen		150.021	-	17.661
Egalisatiereserve VWS		-22.399	-	-8
Bestemmingsreserves		31.792	-	31.792
Bestemmingsfonds		-21.401	-	579.016
		138.013	-	628.461

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort, geregistreerd onder KvK-nummer 32079321) is gevestigd op Loes van Overeemlaan 19 te Leusden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Hoewel de Stichting geen fondsenwervende instelling is zijn in verband met het project Nieuwbouw diverse fondsen geworven met en hebben een éénmalig karakter. De verantwoordings ten aanzien van de ontvangen fondsen ten behoeve van de te realiseren nieuwbouw worden apart verantwoord.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraad grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van first-in-first-out.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Baten uit fondsenwerving

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs respectievelijk de lasten van onderzoek en ontwikkeling.

Financiële lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

Omzetbelasting

De stichting is vanaf 2017 omzetbelastingplichtig. Elk kwartaal wordt er een aangifte omzetbelasting ingediend.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
ACTIVA
VASTE ACTIVA
1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025			
Kostprijs	514.242	114.051	628.293
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-514.242	-78.106	-592.348
	<u>-</u>	<u>35.945</u>	<u>35.945</u>
Mutaties			
Investerings	-	9.579	9.579
Afschrijvingen	-	-14.320	-14.320
	<u>-</u>	<u>-4.741</u>	<u>-4.741</u>
Boekwaarde per 31 december 2025			
Kostprijs	514.242	123.630	637.872
Cumulatieve afschrijvingen, waardeverminderingen en ontvangen subsidies	-514.242	-92.426	-606.668
	<u>-</u>	<u>31.204</u>	<u>31.204</u>

De grond, inclusief enkele opstallen, is in erfpacht/onder erfpacht verkregen van de Gemeente Leusden. Dit betreft eeuwigdurende erfpacht. Laatstelijk verleden bij de notaris in 2016. De jaarlijkse canon bedraagt 2 x € 0,45. Historische kostprijs bezoekersgebouw, geïnvesteerd in 2013 & 2014 bedraagt € 1.700.545. Historische kostprijs voor het museum en de daarbij behorende herinrichting afgerond in 2021 bedraagt € 5.745.817. Deze investeringen zijn, onder aftrek van een eigen bijdrage, door externe partijen gefinancierd. Het gebouw is eigendom van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort. De vastgestelde WOZ waarde 2025 bedraagt € 2.250.000.

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	0
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA
2. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad boeken	24.862	19.280
Voorraad horeca	1.903	1.562
Voorraad diversen	2.430	2.187
	<u>29.195</u>	<u>23.029</u>

3. Overige vorderingen
Debiteuren

Debiteuren	<u>14.393</u>	<u>73.101</u>
------------	---------------	---------------

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>23.202</u>	<u>6.977</u>
----------------	---------------	--------------

Overige vorderingen en overlopende activa
Overige vorderingen

Waarborgsom	465	465
Nettolonen	-	4.367
	<u>465</u>	<u>4.832</u>

Overlopende activa

Nog te ontvangen baten	64.793	10.203
Vooruitbetaalde kosten	40.567	14.332
Overige overlopende activa	-	625
	<u>105.360</u>	<u>25.160</u>

4. Liquide middelen

Rabobank	1.190.077	1.106.442
SNS Bank	3.284	2.062
Deposito's	100.000	-
Kas	826	731
Gelden onderweg	1.310	-31
	<u>1.295.497</u>	<u>1.109.204</u>

Een bedrag ad € 100.000 staat niet ter vrije beschikking.

PASSIVA
5. Stichtingsvermogen

	2025	2024
	€	€
Vrij besteedbaar vermogen		
Stand per 1 januari	52.673	35.012
Resultaatbestemming	150.021	17.661
Stand per 31 december	<u>202.694</u>	<u>52.673</u>

De resultaatbestemming betreft het saldo van de baten en lasten de mutatie egalisatiereserve VWS en de mutatie bestemmingsreserve en bestemmingsfondsen. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar de resultaatbestemming bij de staat van baten en lasten.

Egalisatiereserve VWS

Stand per 1 januari	22.430	22.438
Resultaatbestemming	-22.399	-8
Stand per 31 december	<u>31</u>	<u>22.430</u>

De resultaatbestemming 2025 bedraagt per saldo € 22.399 negatief en bestaat uit een toevoeging van € 31 als gevolg van lagere subsidiabele kosten dan de ontvangen subsidie over 2025 en een correctie op de verwerking over 2024. In 2024 is bij de bepaling van de mutatie geen rekening gehouden met het geormerkte bedrag van € 46.372 voor groot onderhoud, waardoor de subsidiabele kosten in werkelijkheid hoger waren dan de voor de exploitatie beschikbare subsidie en de egalisatiereserve ultimo 2024 volledig zou zijn aangewend. De in 2025 verwerkte correctie van € 22.438 negatief brengt de beginstand van de egalisatiereserve op nihil, waarna de mutatie over 2025 leidt tot een stand per 31 december 2025 van € 31.

Bestemmingsreserve groot onderhoud

Stand per 1 januari	31.792	-
Resultaatbestemming	31.792	31.792
Stand per 31 december	<u>63.584</u>	<u>31.792</u>

De bestemmingsreserve groot onderhoud is gevormd ter dekking van toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de gebouwen. Een deel van deze kosten wordt gefinancierd vanuit de subsidie van VWS. Voor het resterende benodigde bedrag heeft het bestuur een beperking aangebracht in de vrije reserves, waardoor deze bestemmingsreserve is gevormd. De reserve is specifiek bedoeld om de continuïteit en onderhoudsstaat van de gebouwen te waarborgen.

Bestemmingsfonds

Bestemmingsfonds "100 verhalen" (digitalisering getuigenissen)	4.216	4.216
Donatie NS	196.099	221.404
Bestemmingsfonds "Nieuwe ruimte"	597.439	554.497
Bestemmingsfonds "80 jaar vrijheid"	46.500	56.250
Bezoek MBO Amersfoort studenten 2020-2025	-	10.000
Bezoek MBO Amersfoort studenten 2025-2030	54.257	57.500
Bestemmingsfonds GEO project	5.015	5.933
Bestemmingsfonds Educatief programma paviljoen	25.000	25.000
Bestemmingsfonds "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages"	6.500	68.000
Bestemmingsfonds VWS groot onderhoud	92.744	46.372
	<u>1.027.770</u>	<u>1.049.172</u>

Bestemmingsfonds "100 verhalen" (digitalisering getuigenissen)

Stand per 1 januari	4.216	7.618
Resultaatbestemming	-	-3.402
Stand per 31 december	<u>4.216</u>	<u>4.216</u>

Dit betreft ontvangen gelden die worden gebruikt voor de digitalisering van getuigenissen in Kamp Amersfoort.

Donatie NS

Stand per 1 januari	221.403	238.644
Resultaatbestemming	-25.304	-17.240
Stand per 31 december	<u>196.099</u>	<u>221.404</u>

Dit betreft de van de NS ontvangen, nog niet bestede danwel specifiek bestemde gelden. Specifieke toepassingsgebieden zijn benoemd. In 2025 is er een onttrekking van het fonds geweest inzake de lasten voor de Wissel Tentoonstelling en de Vaste Tentoonstelling.

Bestemmingsfonds "Nieuwe ruimte"

Stand per 1 januari	554.497	193.894
Resultaatbestemming	42.942	360.603
Stand per 31 december	<u>597.439</u>	<u>554.497</u>

De resultaatbestemming in 2025 aan het Bestemmingsfonds 'Nieuwe Ruimte' is € 42.942 positief en betreft per saldo de besteding vanuit het bestemmingsfonds aan de nog te realiseren educatieve nieuwe ruimte. Enerzijds de ontvangen sponsorings in 2025 ad € 55.000, anderzijds de bestede kosten in 2025 aan de nieuwbouw voor een bedrag van € 12.058.

Bestemmingsfonds "80 jaar vrijheid"

Stand per 1 januari	56.250	-
Resultaatbestemming	-9.750	56.250
Stand per 31 december	<u>46.500</u>	<u>56.250</u>

In 2025 is een bijdrage van € 18.750 ontvangen van Vfonds voor het project "80 jaar vrijheid – Bestemmingen". De kosten die voor dit project in 2025 zijn opgenomen als onttrekking bedragen € 28.500.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bezoek MBO Amersfoort studenten 2020-2025		
Stand per 1 januari	10.000	30.000
Resultaatbestemming	-10.000	-20.000
Stand per 31 december	-	10.000

Dit betreft de van MBO Amersfoort ontvangen gelden ten behoeve van de ontvangst van MBO studenten van augustus 2020 tot en met juli 2025. Dit restant is in 2025 toegevoegd aan de vrij besteedbare reserves.

Bezoek MBO Amersfoort studenten 2025-2030

Stand per 1 januari	57.500	-
Resultaatbestemming	-3.243	57.500
Stand per 31 december	54.257	57.500

Dit betreft de van MBO Amersfoort ontvangen gelden ten behoeve van de ontvangst van MBO studenten van augustus 2025 tot en met juli 2030.

Bestemmingsfonds GEO project

Stand per 1 januari	5.933	-
Resultaatbestemming	-918	5.933
Stand per 31 december	5.015	5.933

In 2024 is een geormerkt bedrag van € 8.796 ontvangen van de Geo Impact Stichting voor geografisch en historisch onderzoek. Ultimo 2025 bedraagt het resterende saldo van het bestemmingsfonds € 5.015. Dit bedrag is bestemd voor nog uit te voeren projectactiviteiten.

Bestemmingsfonds Educatief programma paviljoen

Stand per 1 januari	25.000	-
Resultaatbestemming	-	25.000
Stand per 31 december	25.000	25.000

In 2024 zijn bijdragen ontvangen ten behoeve van het educatief programma in het nieuw gebouwde paviljoen in het Nationaal Monument Kamp Amersfoort.

Bestemmingsfonds "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages"

Stand per 1 januari	68.000	-
Resultaatbestemming	-61.500	68.000
Stand per 31 december	6.500	68.000

Voor het project "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages" zijn in 2024 bijdragen ontvangen van Cultuurloket DigitALL en de Provincie Utrecht. De ontvangen middelen zijn geormerkt voor de ontwikkeling van een interactieve AI-installatie gericht op jongeren, waarbij virtuele personages historische verhalen over Kamp Amersfoort overbrengen. In 2025 zijn hier ontrekkingen op geweest in verband met de kosten van verschillende AI projecten.

Bestemmingsfonds VWS groot onderhoud

Stand per 1 januari	46.372	-
Resultaatbestemming	46.372	46.372
Stand per 31 december	92.744	46.372

In 2025 is een geormerkt bedrag van € 46.372 ontvangen het Ministerie van VWS voor de te verrichten groot onderhoud van de bedrijfsgebouwen in de toekomst.

6. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	10.642	1.497
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	42.968	39.525
Pensioenen	18.933	7.389
	<u>61.901</u>	<u>46.914</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden		
Nog te betalen aan stichting Kring van Beschermers	5.100	5.173
Nettolonen	840	-
	<u>5.940</u>	<u>5.173</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	31.212	28.470
Vakantiedagen	6.360	13.592
Accountantskosten	12.000	10.000
Vooruitgefactureerde bedragen	-	477
Nog te betalen kosten	77.182	10.057
Vooruitontvangen bedragen	-	6.000
	<u>126.754</u>	<u>68.596</u>

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
7. Baten			
Baten rondleidingen en lezingen	98.916	42.500	71.949
Baten toegang kaartverkoop	257.395	221.250	218.759
Baten verkoop boeken en postzegels	30.162	13.100	36.434
Baten horeca	85.805	46.000	70.248
Baten toegang VR ruimte	7.179	4.000	9.408
	<u>479.457</u>	<u>326.850</u>	<u>406.798</u>
8. Baten uit fondsenwerving			
Donaties en giften	22.014	2.500	2.219
Beschermers Kamp Amersfoort	5.000	-	10.000
Nalatenschappen	-	-	3.469
Fondsgelden 'Vernieuwingsplannen Kamp Amersfoort'	55.000	-	365.000
Donatie doelbestemming Herstelwerkzaamheden	6.000	-	-
Donatie doelbestemming Fototentoonstelling	13.000	-	7.500
Fondsgelden 'Herdenking overdracht KA 75 jaar'	10.750	-	-
Fondsgelden afd. onderzoek 'Leven met de Oorlog'	-	-	4.200
Fondsgelden AI	-	-	82.000
Fondsgelden t.b.v. educatie	20.000	-	25.000
Fondsgelden GEO	-	-	8.797
Fonds, donatie doelbestemming "Kinderen in Kamp"	-	-	10.000
Gelden voor ontvangst van MBO Amersfoort studenten	-	-	57.500
Fonds "80 jaar vrijheid"	-	-	56.250
Fondsgelden project "de goede vaderlander podcast"	56.500	-	-
	<u>188.264</u>	<u>2.500</u>	<u>631.935</u>
9. Subsidiebatens			
Instellingssubsidie Ministerie VWS	836.319	836.319	656.748
Fondsgelden herdenking 19 april	15.659	15.600	5.659
	<u>851.978</u>	<u>851.919</u>	<u>662.407</u>

In 2025 heeft Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort een instellingssubsidie ontvangen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) ter hoogte van €836.319.

De subsidie is verleend op basis van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS en is bestemd voor de uitvoering van activiteiten zoals opgenomen in het activiteitenplan 2025. De subsidievaststelling heeft op het moment van opstellen van deze jaarrekening nog niet plaatsgevonden.

Een egaliseringsreserve is gevormd conform de voorwaarden, met een maximum van 10% van het verleende subsidiebedrag. De dotatie aan de voorziening Groot Onderhoud is uitsluitend bestemd voor groot onderhoud en wordt verantwoord conform de subsidievoorwaarden.

De fondsgelden herdenkingen 19 april hebben veelal een incidenteel karakter. Van de instellingssubsidie Ministerie VWS heeft €806.748 een structureel karakter en €29.571 een incidenteel karakter.

Besteed aan de doelstellingen

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
10. Projecten			
Project 'Nieuwe ruimte'	12.059	-	4.397
11. Herdenken			
Herdenking 19 april	26.259	18.000	13.210
Herdenkingen overig	10.385	6.000	8.688
	<u>36.644</u>	<u>24.000</u>	<u>21.898</u>
12. Voorlichting en educatie			
Rondleidingen en exposities	-	-	11.465
Bijzondere educatieve projecten	12.868	15.000	20.520
Kosten lesprogramma en audio tour	15.542	15.000	11.868
Wissel TenToonstelling	26.374	25.000	6.867
Kosten Vaste TenToonstelling	7.930	6.000	9.008
Lasten project "de goede vaderlander podcast"	60.263	-	-
Projectkosten "Interactieve verhalen via AI en virtuele personages"	61.500	-	14.000
	<u>184.477</u>	<u>61.000</u>	<u>73.728</u>
13. Communicatie			
Kosten communicatie en onderzoek	4.743	4.500	10.554
14. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	594.321	572.252	496.681
Sociale lasten	90.161	81.749	76.029
Pensioenlasten	61.376	54.504	52.799
	<u>745.858</u>	<u>708.505</u>	<u>625.509</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	673.929	572.252	503.619
Mutatie vakantiedagenverplichting	-7.232	-	1.168
Vakantiegeld en vakantiedagen	2.742	-	4.205
Mutatie reservering eindejaarsuitkering	-	-	638
	<u>669.439</u>	<u>572.252</u>	<u>509.630</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-63.622	-	-11.043
Doorbelaste personeelslasten	-11.496	-	-1.906
	<u>594.321</u>	<u>572.252</u>	<u>496.681</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	90.161	81.749	76.029
<i>Pensioenlasten</i>			
Pensioenlasten	61.376	54.504	52.799
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 11 personeelsleden werkzaam (2024: 9).			
15. Afschrijvingen			
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Inventaris	14.320	12.700	14.669

Overige lasten

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
16. Overige personeelslasten			
Reiskostenvergoedingen	8.141	-	7.494
Onkostenvergoedingen	2.244	184	8.926
Opleidingslasten	6.114	792	1.300
Uitgaven ten laste van werkkostenregeling	3.472	3.700	4.068
Overige personeelskosten	15.122	4.056	4.918
Doorbelaste personeelskosten	-	-	-3.000
	<u>35.093</u>	<u>8.732</u>	<u>23.706</u>
17. Huisvestingslasten			
Energiekosten	30.905	28.000	27.991
Onderhoud onroerende zaak	36.864	66.372	22.111
Onroerendezaakbelasting	16.179	16.303	16.193
Schoonmaak	36.223	27.000	33.439
Onderhoud technische installaties	27.315	18.541	22.133
Kleine aanschaffingen	9.525	9.500	5.527
	<u>157.011</u>	<u>165.716</u>	<u>127.394</u>
18. Kantoorlasten			
Drukwerk	798	3.000	4.497
Automatisering	32.384	38.350	33.186
Telecommunicatie	5.431	4.500	5.180
Porti	457	1.300	1.672
Verzekering	37.191	40.000	34.465
Kantoorbenodigdheden	443	500	-
	<u>76.704</u>	<u>87.650</u>	<u>79.000</u>
19. Verkooplasten			
Reclame- en advertenties	4.200	-	1.805
Representatielasten	397	2.000	1.335
	<u>4.597</u>	<u>2.000</u>	<u>3.140</u>
20. Algemene lasten			
Accountant	18.056	17.600	12.774
Administratie	4.435	3.800	2.797
Advies	7.777	-	3.939
Bestuur / directie	2.664	2.800	1.387
Uitgave informatieblad "In Beeld"	350	300	500
Deelname SMH 40-45	750	750	750
Kosten vrijwilligers	19.839	14.200	8.973
Inkoop boeken en horeca	59.492	64.200	57.756
Overige algemene lasten	13	-	32
	<u>113.376</u>	<u>103.650</u>	<u>88.908</u>
21. Financiële lasten			
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rente rekening-courant bankiers	6.084	1.500	4.469
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Rente en banklasten	-2.888	-4.316	-4.245

6 OVERIGE TOELICHTING**Bestemming van het resultaat 2025**

De directie stelt voor om het resultaat over 2025 ad € 138.013 te bestemmen conform de in de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming.

Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening bestuur

Amersfoort, 3 juni 2026

M.D. Bruinvels

P.G. de Vries

T.B. van Baarsen

M.E. de Jonge - Meijnhardt

J.H.C. van den Berg

A.J. Gringold - Martinot

BIJLAGEN

A SPECIFICATIE SUBSIDIABELE EN NIET SUBSIDIABELE KOSTEN

Stichting Nationaal Monument Kamp
Amersfoort te Leusden

Bijlage: Specificatie subsidiabele kosten

	Realisatie 2025	Begroting 2025
Beheer en Behoud		
Personeelskosten	€ 419.101	€ 423.063
Huisvestingskosten	€ 108.989	€ 153.216
Kantoorkosten	€ 29.773	€ 33.000
Algemene kosten	€ 37.084	€ 35.950
Afschrijvingen investeringen	€ 7.055	€ 8.700
Doorbelasting bureaunkosten naar activiteit educatie	€ -	€ -
	<u>€ 602.002</u>	<u>€ 653.929</u>
Communicatie		
Personeelskosten communicatie	€ 86.715	€ 86.266
Kantoor en algemene kosten	€ 712	€ 650
Overige kosten communicatie	€ 4.042	€ 4.500
	<u>€ 91.469</u>	<u>€ 91.416</u>
Herdenken		
Personeelskosten herdenken	€ 46.638	€ 31.749
Overige kosten herdenken	€ 35.391	€ 8.400
	<u>€ 82.029</u>	<u>€ 40.149</u>
Educatie over Holocaust		
Personeelskosten educatie over Holocaust	€ 50.047	€ 50.825
Overige kosten educatie over Holocaust	€ 28	€ -
	<u>€ 50.075</u>	<u>€ 50.825</u>
Opbrengsten		
Subsidie ministerie VWS	€ 836.319	€ 836.319
Overige opbrengsten	€ 15.000	€ -
Bijdrage Stichting Kring van Beschermers herdenken	€ 5.000	€ -
Fondsgelden herdenking 19 april	€ 15.659	€ -
	<u>€ 871.978</u>	<u>€ 836.319</u>
Totaal	<u>€ 46.403</u>	<u>€ 0</u>
<i>Saldo 2025 als volgt toe te rekenen:</i>		
- geormerkt subsidie dotatie groot onderhoud	€ 46.372	
- saldo ten gunste van Egalisatiereserve VWS	€ 31	

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort te Leusden

Bijlage: Specificatie niet subsidiabele kosten

	Realisatie 2025	Begroting 2025
Algemeen		
Huisvestingskosten	€ 80.916	€ 37.500
Overige kosten	€ 109.114	€ 6.250
	<u>€ 190.029</u>	<u>€ 43.750</u>
Educatie		
Personeelskosten	€ 97.469	€ 99.599
Overige kosten	€ 75.893	€ 20.500
	<u>€ 173.362</u>	<u>€ 120.099</u>
Opbrengsten Algemeen		
Opbrengsten en donaties	€ 629.412	€ 205.307
	<u>€ 629.412</u>	<u>€ 205.307</u>
Opbrengsten Educatie		
Donaties	€ 9.805	€ -
Activiteitenopbrengsten rondleiding	€ -	€ -
Fondsgelden	€ 20.000	€ -
Bijdrage Stichting Kring van Beschermers van NMKA	€ -	€ -
Verkoop boeken / dvd's	€ -	€ -
	<u>€ 29.805</u>	<u>€ -</u>
Onderzoek team		
Communicatiekosten	€ 10.889	€ 10.000
	<u>€ 10.889</u>	<u>€ 10.000</u>
Overige kosten		
Overige kosten	€ 181.274	€ 21.200
Inkoop boeken, dvd's, horeca	€ 12.053	€ 5.000
Rente, afschrijvingen, bankkosten en baten (horeca)	€ -	€ -
	<u>€ 193.327</u>	<u>€ 26.200</u>
Resultaat niet subsidiabele kosten		
Resultaat Educatie	€ -143.557	€ -120.099
Resultaat overige	€ 235.167	€ 125.357
	<u>€ 91.610</u>	<u>€ 5.258</u>